

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

Економічний факультет

Кафедра фінансів

## **КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

**на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

**на тему: «Джерела формування фінансових ресурсів неприбуткових  
установ та управління ними»**

Виконав: студентка II курсу, групи ФБСст-21  
спеціальності

072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Чорнолізька М.Г.

Керівник: к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів

Цюпа О.П.

Рецензент: к.е.н., доцент, доцент кафедри

підприємництва, торгівлі та прикладної економіки

Мацола М.М.

Івано-Франківськ – 2024

## ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ НЕПРИБУТКОВИХ УСТАНОВ	
1.1. Сутність неприбуткових установ і правові засади їхнього створення	5
1.2. Поняття та принципи формування фінансових ресурсів неприбуткових установ	11
1.3. Зарубіжний досвід управління фінансовими ресурсами неприбуткових установ та його адаптація в Україні	19
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДЖЕРЕЛ ТА ІНСТРУМЕНТІВ ЗАЛУЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ДЛЯ ФІНАНСУВАННЯ НЕПРИБУТКОВИХ УСТАНОВ НА ПРИКЛАДІ БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ”	
2.1. Аналіз структури джерел формування фінансових ресурсів – фінансова модель благодійних фондів	22
2.2. Інноваційні інструменти залучення фінансових ресурсів для фінансування благодійних фондів	31
2.3. Система управління фінансовими ресурсами благодійних фондів та оцінка її ефективності	32
РОЗДІЛ 3. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ НЕПРИБУТКОВИХ УСТАНОВ	
3.1. Проблеми неприбуткових установ у формуванні фінансових ресурсів в умовах війни	40
3.2. Шляхи підвищення ефективності формування фінансовими ресурсами неприбуткових установ	45
ВИСНОВКИ	50
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	52
ДОДАТКИ	55

## ВСТУП

**Актуальність дослідження** полягає в тому, що фінансові ресурси відіграють дуже велику роль в формуванні показників економічної діяльності неприбуткових установ. Формування фінансових ресурсів неприбуткових установ та їх управління - це ключовий аспект діяльності таких організацій. Причина значної уваги дослідження джерел формування фінансових ресурсів неприбуткових установ та їх управління полягає в тому, що зростаюча потреба в оптимізації фінансових процесів ставить перед неприбутковими організаціями завдання знаходження нових, стабільних джерел фінансування. Дослідження спрямоване на виявлення можливостей управління фінансовими ресурсами з метою підвищення їх ефективності та стабільності.

Враховуючи складні умови сучасного ринкового середовища, аналіз та систематизація джерел залучення коштів стає критично важливим завданням для неприбуткових установ.

**Метою** роботи є дослідження джерел формування фінансових ресурсів неприбуткових установ та управління ними. Для досягнення цієї мети необхідно вирішити наступні завдання:

- визначити сутність неприбуткових установ і правові засади їхнього створення;
- розкрити поняття та принципи формування фінансових ресурсів неприбуткових установ;
- дослідити зарубіжний досвід управління фінансовими ресурсами неприбуткових установ та його адаптація в Україні;
- провести аналіз структури джерел формування фінансових ресурсів – фінансова модель благодійних фондів;
- визначити інноваційні інструменти залучення фінансових ресурсів для фінансування благодійних фондів;

- оцінити систему управління фінансовими ресурсами благодійних фондів та оцінка її ефективності;
- визначити проблеми неприбуткових установ у формуванні фінансових ресурсів в умовах війни;
- розробити шляхи підвищення ефективності формування (управління) фінансових ресурсів неприбуткових установ.

**Об’єктом** роботи є фінансові ресурси неприбуткових установ.

**Предмет** – теоретико-методичні засади формування та управління фінансовими ресурсами неприбуткових установ.

Під час виконання роботи були використані такі **методи досліджень**: аналізу й синтезу (під час дослідження теоретичних аспектів фінансових ресурсів); логічно-теоретичне узагальнення та порівняння (під час розробки пропозицій до покращення фінансових ресурсів на неприбуткових установі для покращення його ефективності), табличний, графічний (для візуалізації результатів дослідження).

У процесі дослідження даної тематики, нами використовувались загальні, наукові та специфічні методи наукових досліджень, зокрема: діалектичний метод наукового пізнання економічних явищ і процесів, метод конкретизації, абстрактно-логічний метод, економіко-статистичний метод, графічний метод тощо.

Інформаційною базою у процесі дослідження були законодавчі та нормативно-правові акти, інші офіційні документи неприбуткових установ України; статистичні матеріали.

**Структура роботи.** Робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків.

## РОЗДІЛ 1.

### ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ НЕПРИБУТКОВИХ УСТАНОВ

#### 1.1. Сутність неприбуткових установ і правові засади їхнього створення

Важливим складником суспільства є неприбуткові установи, оскільки вони виконують значну кількість соціальних та благодійних функцій. Їхня сутність полягає в тому, щоб сприяти загальному добробуту та задоволенню потреб різних груп людей.

Неприбуткова установа - це організація, яка не має на меті отримання прибутку, а зазвичай працює на користь громади або розвитку громадських цілей [4].

Проте не існує єдиного визначення таких організацій в світі та в Україні. У господарському праві України використовується термін “некомерційне господарювання” – це самостійна систематична господарська діяльність, яку здійснюють суб'єкти господарювання з метою досягнення економічних, соціальних та інших результатів без прагнення одержання прибутку. Цивільне законодавство України використовує термін “непідприємницькі товариства”. Згідно зі статтею 85 Цивільного кодексу України, “непідприємницькими товариствами” вважаються товариства, що не мають на увазі отримання прибутку для його подальшого розподілу між учасниками. Крім наведених визначень, в Україні можна зустріти також термін “неурядова організація”, до яких відносять громадські об'єднання, які не є частиною урядової структури і не працюють заради отримання прибутку. В чинному законодавстві України не існує чіткого визначення поняття “неприбуткова організація” (неприбуткова установа) [1].

Цей термін був введений Законом України “Про оподаткування прибутку

підприємств”, який визначив коло установ та організацій, що мають право на пільгове оподаткування. У спеціальних законах, що регулюють діяльність таких установ (організацій), як правило, прямо зазначено, що неприбуткові організації здійснюють свою діяльність без мети отримання прибутку. У світовому просторі термін “неприбуткова організація” вживається в американському законодавстві, тоді як європейські країни частіше використовують термін “неурядова організація”.

Щоб забезпечити надійну діяльність та дотримання законодавства, існують конкретні правові засади, на яких ґрунтуються створення та функціонування неприбуткових установ. Зокрема, це включає в себе вимоги щодо реєстрації, фінансової звітності та управління. Такі установи можуть мати безпосередній вплив на розвиток суспільства, тому важливо розуміти їхню сутність та правові аспекти для забезпечення їх успішної роботи.

Законодавство України містить нормативні акти, які визначають правила та умови функціонування неприбуткових установ. Ці закони й регулятивні акти становлять основу для регулювання діяльності благодійних, громадських та інших неприбуткових організацій. Вони встановлюють правила заснування, оподаткування, звітності та інші важливі вимоги, спрямовані на забезпечення прозорості та ефективності їхньої діяльності [2].

Податковий кодекс України є основним нормативним актом, що регулює діяльність благодійних організацій. Він визначає неприбуткові підприємства, установи та організації як такі, що не являються платниками податку на прибуток підприємств.

Податковий кодекс України (далі ПКУ) виділяє наступні види неприбуткових організацій в Україні:

- бюджетні установи;
- громадські об’єднання, політичні партії, творчі спілки, релігійні організації, благодійні організації, пенсійні фонди;
- спілки, асоціації та інші об’єднання юросіб;

- житлово-будівельні кооперативи, дачні (дачно-будівельні), садівничі та гаражні (гаражно-будівельні) кооперативи (товариства);
- об'єднання співвласників багатоквартирного будинку, асоціації власників жилих будинків;
- професійні спілки, їх об'єднання й організації профспілок, а також організації роботодавців та їх об'єднання;
- сільськогосподарські обслуговуючі кооперативи та їх кооперативні об'єднання;
- інші юрособи, діяльність яких відповідає вимогам п. 133.4 Податкового кодексу України [2].

Найбільш поширеними видами неприбуткових організацій є громадські об'єднання та благодійні організації.

Громадське об'єднання – це спільнота, до якої входять фізичні особи та/або юрособи приватного права, метою якої є захист прав та свобод, здійснюваний спільними зусиллями, а також забезпечення задоволення суспільно необхідних інтересів.

Благодійна організація (благодійний фонд) — це юридична особа приватного права, яка створена для здійснення благодійної діяльності.

Благодійний фонд діє відповідно до затвердженої програми, метою якої є вирішення завдань, що відповідають цілям організації, зазначеним в статуті. Благодійна організація може бути заснована як благодійне товариство, благодійна установа чи благодійний фонд [5].

ПКУ містить наступні вимоги до організацій, що прагнуть отримання статусу неприбутковості:

- така організація має створюватися та проходити процес реєстрації у визначеному законом порядку;
- установчі документи організації повинні містити заборону розподілу отриманих доходів (прибутків) або їх частини серед засновників, членів організації, працівників (крім оплати їхньої праці, нарахування єдиного

соціального внеску), членів органів управління й інших пов'язаних із ними осіб.

Фінансування фінансово-господарської діяльності неприбуткових установ визначається як сукупність методів та процедур, які забезпечують підготовку і надання інформації для планування, контролю і прийняття рішень на різних рівнях управління підприємством, установою, організацією. Фінансування неприбуткових установ більше зорієнтоване на зовнішніх користувачів звітності та власників установи, які передусім зацікавлені загальними фінансовими результатами, величиною наданих неприбуткових коштів, їх використанням, фінансовим станом на певну дату.

Згідно діючого законодавства структура неприбуткових організацій така:

- органи державної влади України, органи місцевого самоврядування та організації, що створені органами державної влади та органами місцевого самоврядування; благодійні фонди і благодійні організації створені для проведення благодійної діяльності, у тому числі громадськими організаціями, яким надається підтримка держави, заповідниками, музеями-заповідниками;
- пенсійні фонди, кредитні спілки, створені у відповідності до законодавства про ці суб'єкти господарювання;
- інші неприбуткові організації, створені юридичними особами, і діяльність цих неприбуткових організацій не передбачає одержання прибутку;
- спілки, асоціації та інші об'єднання юридичних осіб, створені житлово-будівельними колективами для представлення інтересів засновників, що утримуються лише за рахунок внесків таких засновників та не проводять основної діяльності, за винятком отримання пасивних доходів; релігійні організації; житлобудівельні кооперативи, об'єднання співвласників багатоквартирних будинків.

Правова діяльність неприбуткових установ як суб'єктів господарювання характеризується низкою особливостей:

- неприбуткові установи функціонують на правах державної чи комунальної форми власності. Таке положення визначає порядок придбання



власного капіталу як основи для започаткування й подальшого здійснення діяльності, відчуження майна;

– неприбуткові установи належать до неприбуткових організацій – метою їх діяльності є не отримання прибутку, а надання нематеріальних послуг, які, на відмінну від готової продукції, не є носіями матеріальної субстанції й не оприбутковуються на склад. Відсутнє поняття виробничого браку, а отримання негативного результату також може розглядатися як результат;

– неприбуткові установи в процесі надання нематеріальних послуг здійснюють видатки, які за економічним змістом відрізняються від витрат суб'єктів підприємницької діяльності. Під видатками розуміють благодійні платежі, що не підлягають поверненню, тобто такі платежі, які не створюють і не компенсують фінансових вимог;

– неприбуткові установи мають тенденцію до постійного відставання продуктивності праці порівняно із суб'єктами матеріального виробництва. Це пояснюється тим, що можливості заміни живої праці технікою у сфері послуг дуже обмежені. Адже праця лікарів, учителів, викладачів, науковців є творчим процесом, який не завжди завершується на робочому місці й не піддається автоматизації. Технічні засоби можуть лише розширювати професійні можливості таких працівників. Через це виробництво послуг характеризується високою трудомісткістю, великою питомою вагою видатків на заробітну плату;

– неприбуткові установи не наділяються оборотними коштами. Фінансове становище їх визначається своєчасністю і повнотою надходження асигнувань із відповідних бюджетів чи оплатою рахунків згідно із прийнятими зобов'язаннями [3].

Згідно з основними положеннями теорії систем, будь-який об'єкт, явище або процес (в тому числі і компанія) можна вважати системою. Під системою розуміють сукупність взаємопов'язаних елементів. Елемент системи – це частина цілого, яку неможливо розділити на складові під час аналізу. Тому кожна система:

- 1) складається з двох і більше елементів;

- 2) кожен елемент системи має свої унікальні властивості;
- 3) між елементами системи існують зв'язки, за допомогою яких вони впливають один на одного;
- 4) система не може існувати поза часом і простором. Система має часову сутність (її склад можна визначити в будь-який момент), а також її межі та середовище.

Первісною рисою неприбуткової установи як системи є те, що неприбуткових установо є відкритою системою, яка існує лише за умови ініціативної взаємодії з навколишнім середовищем. Він обирає основоположні виробничі чинники із проміжного та спільного зовнішнього середовища та переводить їх у продукцію (товари, послуги, інформацію) та відходи і переміщує назад у зовнішній світ. Вигідний (прибутковий) обмін між «входом» і «виходом» є домовленістю життєздатності системи [6].

Ще одна особливість неприбуткової установи як системи: це штучна система, створена людиною для власних інтересів, насамперед спільної праці. Тому поділ праці є само собою зрозумілою характеристикою кожного неприбуткової установи.

Є дві конфігурації розподілу праці: горизонтальна і вертикальна. Перший — поділ праці через поділ робочих операцій на окремі завдання. Наслідком горизонтального поділу праці є поява корпоративних підрозділів, які реалізують часткові ланки суцільного процесу перетворення. Так як робота на неприбуткових установі ділиться відповідно між підрозділами та самостійними виконавцями, хтось має координувати їхні дії задля досягнення спільної цілі роботи.

Тому неупереджено з'являється потреба в автономності управлінської праці від виконавчої. Отож, потреба управління зв'язана із процесами поділу праці на виробництві.

Щоб організація досягла своєї мети, завдання повинні координуватися через вертикальний розподіл праці. Тому управління є невід'ємною діяльністю організації.

Класифікація неприбуткових установ полягає в систематизації цих організацій залежно від їхніх цілей, діяльності, статусу та способу управління. Цей процес дозволяє краще розуміти різноманітність неприбуткового сектору і визначати їхню роль у суспільстві. Така класифікація сприяє більш ясному розумінню та аналізу неприбуткового сектору, його потреб та можливостей.

Однак невеликі організації часто не мають чітко визначеної групи лідерів. Наприклад, у малому бізнесі, яким володіють два партнери, один може приймати рішення про постачання і, таким чином, виконувати управлінську функцію протягом одного тижня, а інший — протягом іншого. Обидва узгоджують свої робочі графіки, щоб забезпечити робочі години магазинів. Однак обидва партнери виконують і неуправлінські функції, обслуговуючи клієнтів, розставляючи товари на полицях. Жоден з партнерів не вважає іншого господарем чи менеджером. Хоча функції управління чітко не визначені, основна функція координації виконується [7].

Вертикальний поділ праці призводить до формування вертикальних рівнів управління; деякі менеджери витрачають свій час на координацію роботи інших менеджерів, які, у свою чергу, координують роботу інших менеджерів, поки врешті-решт ми не досягнемо рівня менеджерів, які координують роботу некерівного персоналу, людей, які фізично виробляють продукти або надають послуги. Цей вертикальний поділ праці формує рівні управління. Більшість організацій мають три рівні управління: верхній, середній і нижній. Менеджери кожного рівня виконують однакові функції. Різниця лише в тому, яке значення вони надають тій чи іншій функції. Керівники вищого рівня затрачують більше годин на планування та організацію, у співвідношенні до керівників нижчого рівня [9].

Керівники вищої ланки середніх і великих організацій концентрують власну увагу на планування майбутнього, формулюванні мети, норм і процедур для їх реалізації. На них лежить відповідальність за розквіт організації і тому повинні здійснювати планування, направляти та здійснювати контроль над її діяльністю.

Отже, неприбуткові установи є важливим елементом суспільства, сприяючи загальному добробуту та задовольняючи різноманітні соціальні потреби. В Україні їх регулюють через різні терміни й правові поняття, що іноді створює складності в розумінні їхньої діяльності. Вони не переслідують мету отримання прибутку, а спрямовують свої ресурси на суспільно корисні цілі. До основних видів неприбуткових організацій відносяться громадські об'єднання, благодійні фонди, кооперативи та професійні спілки. Їх діяльність регулюється Податковим кодексом України, що надає їм право на пільгове оподаткування. Ці установи функціонують як відкриті системи, взаємодіючи з зовнішнім середовищем і трансформуючи отримані ресурси у послуги та товари для суспільства. Вони мають складну структуру управління та високу трудомісткість процесів, що робить їх особливими в економічному ландшафті.

Таким чином, неприбуткові організації відіграють ключову роль у підтримці та розвитку суспільства, забезпечуючи широкий спектр соціальних послуг і сприяючи добробуту населення.

## **1.2. Поняття та принципи формування фінансових ресурсів неприбуткових установ**

Концепція та основні принципи створення фінансових ресурсів для неприбуткових установ є важливою складовою їхньої діяльності. Це охоплює різноманітні джерела фінансування, такі як гранти, благодійні внески, спонсорська допомога, комерційні угоди тощо. Формування фінансових ресурсів неприбуткових установ ґрунтується на принципах прозорості, ефективного використання коштів, а також забезпечення сталого фінансового розвитку. Цей процес передбачає ретельне планування, контроль за витратами та пошук нових можливостей для залучення коштів з метою забезпечення необхідних ресурсів для реалізації місії та завдань установи [8].

Фінансові ресурси неприбуткових організацій можуть бути:

- сформовані за рахунок власних коштів (власні надходження, інші

надходження та інші власні надходження);

- отримані у порядку перерозподілу.

Основними напрямками використання фінансових ресурсів неприбуткових організацій є такі:

- розширене відтворення; вирішення соціальних проблем;
- матеріальне стимулювання працюючих; платежі органам фінансово-кредитної системи;
- використання фінансових ресурсів на добродійні цілі;
- меценатство, спонсорство комерційних і некомерційних проектів;
- задоволення інших потреб.

Формування фінансових ресурсів неприбуткових установ – це управління фінансовим та обліковим процесом, спрямованим на забезпечення контролю за майном установи, виконання нею зобов'язань, використання матеріальних, трудових та інших ресурсів відповідно до законодавства.

Основні аспекти фінансування неприбуткових установ відображено в табл. 1.1.

Таблиця 1.1.

### Основні аспекти фінансування неприбуткових установ [12]

№	Аспект	Сутність
1.	Збір фінансових даних	На початку процесу обліку фінансування неприбуткових установ необхідно зібрати всі фінансові дані, пов'язані з доходами та витратами.
2.	Аналіз фінансової інформації	Після збору фінансових даних, необхідно провести їх аналіз. Це включає в себе оцінку витрат, визначення основних джерел доходів, аналіз ефективності використання ресурсів, а також прогнозування фінансових потреб на майбутнє.
3.	Бюджетування	На основі аналізу фінансової інформації складається бюджет неприбуткових установ. Бюджет допомагає планувати витрати та виділяти ресурси на пріоритетні напрямки діяльності, такі як навчання, розвиток інфраструктури та заробітна плата вчителям.
4.	Моніторинг і контроль	Після прийняття бюджету важливо встановити механізми моніторингу та контролю за використанням коштів. Це допомагає уникнути перевищення неприбуткових витрат і забезпечує ефективне використання ресурсів.

5.	Звітність	Неприбуткові установи повинні подавати фінансову звітність, яка включає в себе звіти про фінансові результати, баланс та іншу інформацію.
----	-----------	---

Облік фінансування дозволяє фондам забезпечити стабільність фінансування, оптимізувати використання ресурсів та покращити якість благодійних послуг, що надаються учням і студентам.

Основні джерела фінансування неприбуткових установ згруповано та відображено в табл. 1.2.

Таблиця 1.2

### Основні джерела фінансування неприбуткових установ [12]

№	Джерело	Характеристика
1	Державний бюджет	Неприбуткові установи, як правило, отримують фінансування від державного бюджету. Це може включати в себе виділення коштів на заробітну плату вчителів та іншого персоналу, закупівлю навчальних матеріалів та обладнання, а також на покриття загальних витрат на утримання закладу.
2	Місцевий бюджет	Деякі види неприбуткових установ можуть отримувати фінансування від місцевих бюджетів.
3	Додаткові кошти від спонсорів	Деякі заклади можуть збирати додаткові кошти від благодійників
4	Гранти і спонсорські кошти	Неприбуткові установи можуть отримувати гранти від державних організацій, благодійних фондів чи приватних компаній для здійснення конкретних проектів чи розвитку певних програм.
5	Додаткові джерела доходів	Деякі заклади можуть мати додаткові джерела доходів, такі як оренда нерухомості.
6	Альтернативні джерела фінансування	Також заклади можуть шукати альтернативні джерела фінансування, такі як публічні інвестиції, банківські кредити чи випуск облігацій.
7	Добровільні внески	Батьки та громадські організації можуть надавати добровільні внески для покриття деяких витрат закладу.

Таким чином, фінансування неприбуткових установ є ключовим елементом забезпечення якісного розвитку суспільства загалом.

Забезпечення адекватного фінансування неприбуткових установ є

важливим завданням для суспільства, оскільки благодійність є основним фактором розвитку та підвищення якості життя громадян. Тому важливо постійно аналізувати та вдосконалювати систему фінансування з метою забезпечення високої якості допомоги і розвитку суспільства.

Фінансування в неприбуткових установах регулюється низкою ключових нормативно-правових актів. Ці акти встановлюють порядок надходження та розподілу коштів, що надходять у такі установи, а також визначають вимоги до фінансової звітності та контролю за використанням коштів. Дотримання цих нормативно-правових актів має важливе значення для забезпечення прозорості та ефективності фінансової діяльності неприбуткових установ.

Фінансування в неприбуткових установах регулюється наступними основними нормативно-правовими актами:

Бюджетний кодекс України;

План рахунків бухгалтерського обліку неприбуткових установ, затверджений наказом Мінфіну від 26.06.13 р. № 611;

Типове положення про бухгалтерську службу бюджетної установи, затверджене постановою КМУ від 26.01.11 р. № 59;

Положення № 88 – Положення про документальне забезпечення записів у бухгалтерському обліку, затверджене наказом Мінфіну від 24.05.95 р. № 88;

НП(С)БОДС 121 – Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 121 «Основні засоби», затверджене наказом Мінфіну від 12.11.10 р. № 1202;

НП(С)БОДС 122 – Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 122 «Нематеріальні активи», затверджене наказом Мінфіну від 12.11.10 р. № 1202;

НП(С)БОДС 123 – Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 «Запаси», затверджене наказом Мінфіну від 12.11.10 р. № 1202;

Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку основних засобів суб'єктів державного сектора, затверджені наказом Мінфіну від 23.01.15 р.

№ 11;

Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку запасів суб'єктів державного сектора, затверджені наказом Мінфіну від 23.01.15 р. № 11;

Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку нематеріальних активів суб'єктів державного сектора, затверджені наказом Мінфіну від 23.01.15 р. № 11.

Дані бухгалтерського обліку – це вихідна інформація для складання фінансової і бюджетної звітності, і це також свідчить на користь того, що питанням організації бухгалтерського обліку має відводитися чільне місце в діяльності неприбуткових установ.

Основою діяльності неприбуткової установи є положення (накази), затверджені відповідним уповноваженим органом (зазвичай органом, який прийняв рішення про створення закладу). Положення (накази) розробляються на підставі положень (наказів), затверджених органом, який прийняв рішення про створення неприбуткової установи. З моменту реєстрації в Положенні (наказі) ці неприбуткові установи визнаються юридичними особами та набувають усіх прав юридичної особи. Важливо, щоб вони були внесені до реєстру некомерційних організацій. Фінансово-господарська діяльність неприбуткових установ здійснюється на кошторисній основі. Це неприбуткові кошти, власні кошти, благодійність та спонсорська допомога. Основним джерелом фінансового забезпечення неприбуткових установ є бюджет. Це пояснюється тим, що неприбуткові установи перебувають на фінансовому забезпеченні.

В економічній літературі термін «фінансування» трактується розширено за змістом. Фінансування - це комплексна система формування, збору, обробки, накопичення та передачі обґрунтованої та доречної обліково-аналітичної інформації, підготовленої з використанням методів бухгалтерського обліку та економічного аналізу. Метою є прийняття господарських рішень, які сприяють постійному розвитку неприбуткових установ.

Отже, формування фінансових ресурсів для неприбуткових установ



базується на різноманітних джерелах, таких як гранти, благодійні внески, спонсорська допомога та комерційні угоди. Основними принципами є прозорість, ефективне використання коштів і забезпечення сталого розвитку. Важливо здійснювати ретельне планування, моніторинг витрат і пошук нових можливостей фінансування для реалізації місії установи. Джерела фінансування можуть включати державні та місцеві бюджети, додаткові кошти від спонсорів, гранти та добровільні внески. Це забезпечує стабільність діяльності та розвиток суспільства.

### **1.3. Зарубіжний досвід управління фінансовими ресурсами неприбуткових установ та його адаптація в Україні**

У світі існує велика кількість організацій та установ, господарська діяльність яких спрямована на задоволення суспільних потреб.

У суспільствах з встановленою демократичною традицією участь добровольців у досягненні конкретних цілей та завдань має важливе значення не лише з точки зору залучення безоплатної робочої сили, а й в контексті "пробудження" у суспільстві таких норм і цінностей, як гуманізм, альтруїзм, відповідальність, та допомога ближньому, на відміну від поширення "цінностей" суспільства споживання [9].

Важливість управління фінансовими ресурсами неприбуткових установ у світі підтверджується визнанням Організацією Об'єднаних Націй (далі ООН). Ця діяльність повинна бути ключовою складовою будь-якої стратегії, спрямованої на вирішення проблем, зокрема боротьбу з бідністю, стійкий розвиток, охорону здоров'я, упередження лиха та соціальну інтеграцію. Резолюція ООН та рекомендації щодо підтримки неприбуткових благодійних організацій закликають уряди всіх країн включити фінансування благодійних фондів в національні плани розвитку як частину досягнення цілей сталого розвитку.

У європейських країнах існує два основні механізми фінансування

громадських організацій з боку держави. Воно може здійснюватися шляхом надання прямої підтримки з бюджету, тобто за рахунок субсидій чи грантів, державних конкурсних закупівель (контрактування), нормативної підтримки (оплати послуг третьою стороною), або непрямой фінансової підтримки, наприклад, податкових пільг.

#### 1. Форми прямого державного фінансування.

Прямі бюджетні субсидії – загальне державне фінансування тих ГО, діяльність яких, на думку державних інституцій, вносить значний вклад у реалізацію державної політики. У разі надання субсидій конкурси, як правило, не проводяться. Така форма фінансової підтримки найбільш типова для країн ЦСЄ; зараз вона використовується все рідше. Зазвичай, пряме бюджетне фінансування отримують такі ГО, як: Червоний Хрест, Національні федерації пенсіонерів, Товариства сліпих та ін.

Фінансування у формі субсидій виділяються переважно представницьким групам та сервісним організаціям. Субсидії, що розподіляються міністерствами або іншими держустановами, як правило, отримують ГО, що працюють за профілем лінійного міністерства (наприклад, Міністерство у справах молоді та спорту в Румунії має право виділяти кошти організаціям, що працюють по молодіжному та спортивному напрямах). Орган, що розподіляє субсидії, як правило, виконує і наглядові функції.

Субсидії є формою бюджетної підтримки і можуть виділятися з центрального та місцевого бюджетів на підставі закону, але іноді й адміністративної постанови. Наприклад, парламентом Словаччини був прийнятий спеціальний закон, що встановлює правила виділення субсидій ГО; розподіл коштів здійснюють міністерства. Субсидії може виділяти і безпосередньо парламент, передбачивши їх у річному законі про бюджет (Болгарія, Угорщина). Кошти, що виділяються у формі субсидій, можуть надходити і з інших джерел, крім бюджету – наприклад, з фондів приватизації (Чеська Республіка, – але це джерело існує лише обмежений час), або зборів від проведення лотерей (Хорватія).

Гранти – державне фінансування ГО на реалізацію конкретного проекту, відповідно до чітко визначених сфери діяльності, термінів і статей бюджету, тобто їх звітування ґрунтується на тому, чи використані кошти відповідно до запропонованого бюджету (слід однак зауважити, що існують певні винятки. У Данії ГО отримують так звані «базові гранти», які не призначені для фінансування конкретних проектів, а розподіляються на основі «об'єктивних критеріїв», таких як мета діяльності, обіг і обсяг власних коштів ГО). Гранти на відміну від субсидій розподіляються не адміністративним рішенням представників центральних і місцевих органів влади, а присуджуються в результаті відкритого конкурсу з поданням заявок.

Гранти можуть виділятися з бюджету (центрального чи місцевого), а також із спеціальних фондів, утворених за рахунок надходжень з інших джерел: лотерей, податків і т.ін. Наприклад, кошти для видачі «базових грантів» у Данії формуються, крім бюджетних джерел, також з так званого фонду «Датських футбольних тоталізаторів і лотерей». Гранти розподіляються або безпосередньо органами влади, або агентствами, що діють від їх імені. У Великобританії ця функція доручена місцевим управлінням різних державних відомств (наприклад, органів охорони здоров'я, зайнятості, освіти). Ця роль також може бути відведена особливій структурі – такій, як публічні фонди в Угорщині або єдиний державний фонд, створений з цією метою у Хорватії. У Німеччині держава надає підтримку національним асоціаціям, які у свою чергу розподіляють кошти серед організацій, що входять до їх складу. У Польщі – відповідальними за проведення тендерів та укладання підрядів на надання послуг є органи місцевої влади [3].

Грантове фінансування може бути одноразовим, короткостроковим або довгостроковим. Перевагу, зазвичай, віддають одноразовому або короткостроковому фінансуванню. Частково це відбувається через те, що держструктури не ризикують брати на себе зобов'язання за довгостроковим, на кілька років, фінансуванням, не знаючи, який бюджет буде їм виділено в наступні роки, а також не хочуть, щоб ГО ставали залежними від грантів.

Однак короткостроковий характер державних грантів обмежує стимули для розвитку ГО.

Державні конкурсні закупівлі – це придбання державою товарів і послуг, зокрема, вироблених (наданих) ГО. Як правило, в країні установлений законодавчий механізм для всіх потенційних учасників державних конкурсних закупівель, включаючи комерційні структури та ГО. Останні, як у Німеччині, користуючись законодавчими перевагами перед державними установами, найчастіше отримують від держави фінансування на надання соціальних послуг. У Великобританії навпаки, державні служби повинні діяти як економічні ринки, тому ГО як потенційні постачальники товарів і послуг повинні конкурувати на рівних підставах з комерційними та державними установами. У Хорватії місцеві органи влади мають право на підставі письмової угоди доручати фізичним або юридичним особам надання комунальних послуг населенню. У Польщі ГО дали можливість конкурувати з державними структурами в обслуговуванні населення відповідно до Закону «Про загальнокорисну діяльність», у Швеції громадські організації можуть брати участь в тендерах на надання соціальних послуг.

Нормативна фінансова підтримка ГО має деяку схожість з системою державних конкурсних закупівель соціальних послуг. Це грошове відшкодування, що виплачується ГО за надання послуг, причому розмір фінансування заснований на фактичному обсязі наданих послуг. Особливість системи полягає в тому, що фізичні особи мають право обирати постачальника послуг, який згодом отримує у держави грошове відшкодування. Як правило, попередньою умовою для використання такого фінансового механізму є або договір держави з ГО або отримання ГО дозволу на даний вид діяльності. Така система існує в Угорщині, де ГО можуть створювати установи соціального обслуговування на основі контракту з відповідним міністерством. Фінансування, яке має право отримати ГО за надані послуги, не може бути вище одержуваного державною установою, що працюють у тій же сфері діяльності, і обсяг його визначено у річному законі про державний бюджет.

Аналогічна система діє в Хорватії.

Механізм оплати послуг за допомогою ваучерів також є одним із методів оплати послуг третьою стороною. Відповідно до цієї системи потенційні одержувачі послуг отримують ваучери, що надають їм право користуватися певними послугами безкоштовно. Постачальника послуги обирає саме її одержувач. Залучення усіх спеціалістів, що мають ліцензію/дозвіл на надання цих послуг, як правило, підлягає попередньому узгодженню. На основі ваучерів, зібраних кожним постачальником послуги, держава виплачує йому фіксовану суму в рахунок оплати послуг, наданих кожному споживачу. Таким чином, цей процес має двояку мету: розширення свободи вибору для користувача послугами та підвищення якості самих послуг за рахунок конкуренції. Особливо успішно ваучери використовуються у скандинавських країнах [5].

Головний критерій, що використовується державою для визначення того чи гідна ГО отримувати державну підтримку і в якому обсязі, це критерій «суспільної користі» від діяльності організації (а не характер діяльності ГО, як, наприклад, надання послуг або просування інтересів). Визнання суспільної користі, зазвичай, означає, (1) що ГО надає послуги і веде діяльність на благо всього суспільства, великої або особливої групи, яка потребує допомоги, і (2) що держава визнає цю діяльність шляхом прямої або непрямой підтримки.

За критерієм суспільної користі, ГО, як правило, поділяються на два типи: суспільно-корисні організації (СКО) і організації взаємодопомоги (ОВ). Різниця між СКО і ОВ, зазвичай, береться за основу при визначенні відповідного рівня непрямой державної підтримки (наприклад, податкових пільг). Використання механізму прямої підтримки залежить наявності відповідної законодавчої бази, котра б регламентувала види ГО, що мають право на пряму державну підтримку, і спосіб такої підтримки. За відсутності законодавчих приписів органи державної влади ухвалюють рішення і часто надають фінансову підтримку, керуючись не стільки виконуваною ГО функцією (наприклад, послуги, адвокація або взаємодопомога), скільки позитивним впливом

результатів діяльності ГО на здійснення державної політики.

## 2. Форми непрямой державної підтримки третього сектору.

В європейських країнах поруч із прямою фінансовою підтримкою ГО з боку держав запроваджено також систему непрямой фінансової у формі податкових пільг або звільнення від податків, яка спрямована на підтримки заохочення і стимулювання їх діяльності. У більшості європейських правових системах визнається важливість ролі ГО у покращенні умов життєдіяльності суспільства на підставі чого суспільно-корисним організаціям надається цілий ряд податкових пільг. Серед найбільш поширених варто відзначити наступні пільги:

- Звільнення або пільга з податку на доходи організації.
- Податкові пільги для донорів (жертводавців), якщо пожертву зроблено на користь певної організації.
- Звільнення або пільга з податку на доходи бенефіціарів ГО - наприклад, якщо ГО виплачує стипендію, стипендіат звільняється від сплати з неї прибуткового податку. Традиційно, оскільки ці форми пільг є недоотриманими державою податковими надходженнями, вони розглядаються як непрямі державні субсидії організаціям і їх жертводавцям[6].

Досвід європейських країн у фінансуванні громадських організацій (ГО) демонструє різноманітні підходи, що можна умовно розділити на три основні моделі: континентальну, англосаксонську та скандинавську.

Державна політика щодо фінансування громадських та благодійних організацій (далі –ГО) в європейській практиці визначається головним чином обумовлена ставленням держави до третього сектору як рівноправного партнера та вагомого чинника розвитку суспільства. Як правило, така політика супроводжується наявністю добре розвинутої системи надання державної підтримки третьому сектору, яка встановлена на загальнодержавному політичному рівні законом, урядовим політичним документом або двостороннім договором, постановами інших органів. Проте масштаб інтеграції державного і недержавного секторів у європейських країнах різний, пошук

ефективних підходів до співпраці теж відрізняється. Це дозволяє зробити умовну класифікацію країн за рівнем фінансової підтримки державами ГО.

Отже, за континентальної моделі держава в цілому бере на себе фінансування надання послуг, як правило, за рахунок оплати послуг третьою стороною або шляхом надання субсидій основним постачальникам і їх зацікавленим групам. Таким чином, на державне фінансування припадає значна частина (55-75 %) доходів ГО. У цій моделі ГО беруть активну участь у наданні соціальних послуг і можуть бути їх основними постачальниками, як у випадку Німеччини, де за принципом субсидіарності перевага віддається послугам, що надаються на рівні громади. Різновид цієї моделі існує у Франції, де уряд також лише нещодавно розпочав перегляд своїх стратегій субсидування громадського (асоціативного) сектору з огляду на його «солідаризуючу» функцію, розміщуючи гранти і контракти на основі результатів реалізації проектів і надання послуг.

Англосаксонська модель типова для Великобританії, деякі її елементи - для Нідерландів. Відповідно до цієї моделі ГО також беруть активну участь в наданні соціальних послуг, однак вони менше залежать від держави. Незважаючи на отримання фінансування за контрактами, вони мають міцні зв'язки з громадами, а їхні власні активи, доходи від філантропічної та основної діяльності дають їм змогу також надійно відстоювати громадські інтереси. Хоча в цих країнах здійснюється значне фінансування з боку держави (35-55 %), частка інших ресурсів залишається значною, що робить ГО більш придатними для ролі партнерів держави.

У країнах Скандинавії сформувалася власна специфічна модель. Зокрема, для скандинавської моделі притаманне виконання державою ролі основного постачальника послуг. При цьому, ГО, як правило, здійснюють «представницькі» функції (тобто є культурними, спортивними організаціями, організаціями за інтересами, які в основному послуговують інтересам своїх членів і громад), не беручи участі у наданні соціальних послуг. Рівень державного фінансування ГО можна вважати відносно низьким (25-35 %) у

порівнянні з країнами попередніх груп [3].

У країнах Середземномор'я та більшості країн Центрально-Східної Європи (ЦСЄ) склалася модель, яка характеризується низьким рівнем державного фінансування; переважанням політичних інтересів у фінансуванні й участі ГО у наданні послуг, небажанням місцевих урядів передавати ГО компетенції щодо громадських послуг, неврахуванням неприбуткового характеру діяльності громадянського суспільства у податковому законодавстві; відсутністю достатніх ресурсів у муніципалітетів для їх передачі організаціям громадянського суспільства [4].

У США близько 60% населення країни приймає участь у фінансуванні неприбуткових організацій. Громадяни Канади працюють волонтерами в середньому 191 годину на рік, що еквівалентно 578 000 робочим місцям з повною зайнятістю. У Франції у фінансуванні неприбуткових організацій бере участь 19% дорослого населення, з них 60% це регулярна участь.

Умовно весь спектр благодійних фондів в США можна розділити за видами діяльності та цілями, які вони покликані вирішити. Це включає проекти гуманітарної допомоги, різноманітні види соціально-консультативних та правозахисних послуг для різних категорій людей, допомогу дітям з проблемних сімей, адаптацію людей з обмеженими можливостями, соціальну реабілітацію колишніх злочинців та проекти екологічного спрямування, спрямовані на збереження довкілля, подолання наслідків техногенних аварій (таких як виливи нафти, лісові пожежі) та підтримку діяльності національних парків та заповідників (наприклад, *Volunteers In Parks*). Також важливими є культурно-історичні ініціативи, спрямовані на збереження історичних пам'яток та культурного надбання країни у його матеріальних і нематеріальних проявах (наприклад, проект "*Historical Interpretation Volunteers*") [6].

Угорський закон про суспільно корисну волонтерську діяльність 2005 року визначає "організаторами волонтерської діяльності" як можливих представників добродійних організацій, державних установ, або державних та приватних постачальників послуг у галузях соціальної допомоги, культури,



освіти й захисту меншин. Закон також вимагає, щоб організації, які залучають волонтерів, були зареєстровані в компетентному міністерстві, передбачає докладну бюрократичну процедуру реєстрації й критерії, які можуть спричинити відмову у реєстрації.

Неприбуткова організація також зобов'язана вести облік кожного волонтера та зберігати ці дані протягом п'яти років після завершення їхньої участі. Закон Італії про загальну політику у сфері волонтерської діяльності 1991 року встановлює принципи й критерії, що регулюють взаємовідносини між державними установами та волонтерськими організаціями. Закон надає волонтерам певний захист і права, накладає додаткові обов'язки на волонтерські організації, зокрема, обов'язкове страхування здоров'я та цивільної відповідальності, а також визначає відмінність між волонтерською працею й соціально-трудовими відносинами.

Однією з найбільших неприбуткових організацій в Європі є Італійський фонд волонтерства, який був створений за ініціативою Римської ошадної каси. Ця організація надає консультаційні та освітні послуги для волонтерів та волонтерських організацій. Крім того, вона видавала "Журнал волонтера" та ініціювала кілька національних премій для підтримки найбільш перспективних та ініціативних волонтерських груп, спрямованих на вирішення соціальних проблем. В Італії також функціонує Постійний комітет голів волонтерських організацій і фондів, який представляє інтереси 2 млн. волонтерів Італії перед урядом, парламентом, Церквою та іншими суспільними інститутами.

Отже, неприбуткові установи є важливими гравцями у суспільному житті, підтримуючи соціальні ініціативи. Фінансування залежить від різноманітних джерел, зокрема державних грантів, приватних пожертвувань та дохідної діяльності. Кожне із цих джерел має свої переваги і виклики, що впливають на фінансову стабільність і незалежність організацій. Державні гранти і податкові пільги забезпечують базову підтримку, тоді як приватні пожертвування і доходи від власної діяльності сприяють гнучкості та інноваціям. Порівняння моделей фінансування неприбуткових установ вказує на те, що успішне їх

фінансування в різних країнах залежить від балансу між державними і приватними ресурсами та від ефективного управління фінансами. Такий підхід дозволяє неприбутковим установам залишатися стійкими та ефективними в умовах мінливих соціально-економічних реалій.

## РОЗДІЛ 2.

### АНАЛІЗ ДЖЕРЕЛ ТА ІНСТРУМЕНТІВ ЗАЛУЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ДЛЯ ФІНАНСУВАННЯ НЕПРИБУТКОВИХ УСТАНОВ НА ПРИКЛАДІ БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ»

#### 2.1. Аналіз структури джерел формування фінансових ресурсів – фінансова модель благодійних фондів

Благодійність - важлива складова сучасного суспільства, де ставки постійно зростають. Благодійні фонди та організації стали справжньою силою, що вносить позитивні зміни в життя людей та вирішує глобальні проблеми. Зокрема, у складні часи конфлікту благодійні фонди активно залучають ресурси для надання медичної та гуманітарної допомоги, а також підтримки постраждалим. Їхні програми сприяють освіті та підтримці тих, хто опинився у складних життєвих обставинах, сприяючи розвитку людського потенціалу та зменшенню соціальних нерівностей.

Благодійний фонд — це юридична особа приватного права, яка створена для здійснення благодійної діяльності.

Благодійний фонд діє відповідно до затвердженої програми, метою якої є вирішення завдань, що відповідають цілям організації, зазначеним в статуті. Благодійна організація може бути заснована як благодійне товариство, благодійна установа чи благодійний фонд.

Оцінка структури джерел формування фінансових ресурсів є ключовою складовою розвитку фінансових моделей благодійних фондів. Цей аналіз дозволяє докладно вивчити джерела, звідки благодійні фонди отримують кошти для своєї діяльності. Відомості про різноманітність цих джерел та їх структур уможливають складання більш деталізованих фінансових моделей, сприяють більш ефективному управлінню фондами та раціональному розподілу ресурсів для досягнення благодійних цілей.

Розглянемо особливості роботи та фінансування благодійних організацій

на прикладі БО «БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ».

БО «БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ», код ЄДРПОУ 44776380, було зареєстровано 16.03.2022. Керівником БО «БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» є Ковальова Ганна Сергіївна.

Організаційно-правова форма компанії БО «БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» - благодійна організація. Основний вид діяльності (КВЕД) – 88.99 Надання іншої соціальної допомоги без забезпечення проживання, н.в.і.у.

БО «БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» зареєстрована за юридичною адресою Україна, місто Київ, вул.Мечнікова, будинок 12, офіс 412.

Місія фонду: Діяльність сконцентрована на допомозі постраждалим від повномасштабного вторгнення, ветеранам, воїнам ЗСУ, лікарням, дітям з хворобами аутичного спектру.

З початку створення та на даний час директор, члени та працівники організації активно працюють над розширенням, удосконаленням, розробкою нових проектів, розширенням сфер послуг, залученням нових працівників та партнерів.

Види діяльності:

- надання консультаційних послуг населенню;
- організація благодійних проектів допомоги військовим;
- підтримка незахищених верст населення (діти з хворобами аутичного спектру).

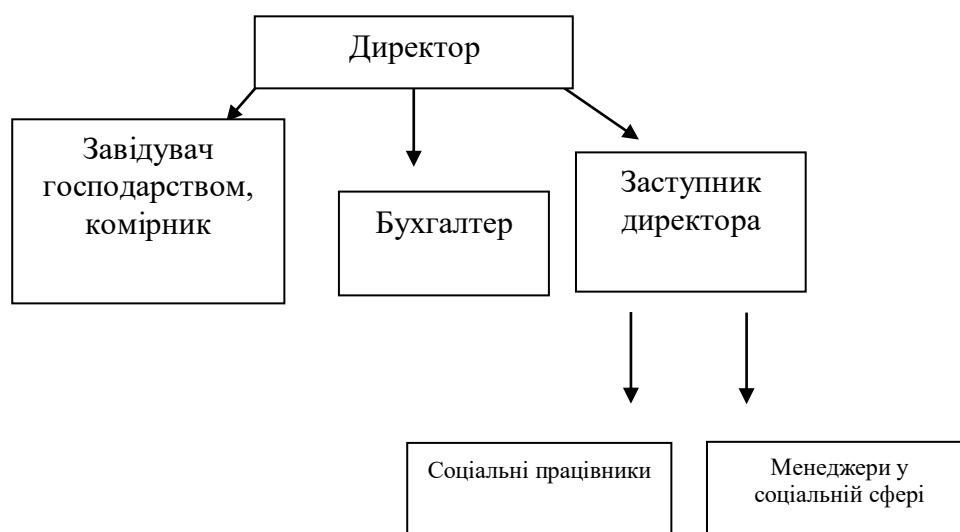
Відповідно до Статуту, Фонд здійснює свою діяльність на основі дотримання законності, принципів добросовісності, гуманізму та милосердя. Також важливими є спільні інтереси та рівні права учасників Фонду, прозорість, відкритість, добровільність, самоврядування та співробітництво з органами державної влади та місцевого самоврядування, громадськими, благодійними та міжнародними організаціями, а також юридичними та фізичними особами в межах, передбачених чинним законодавством України.

Крім того, Фонд має повноваження набувати особисті немайнові та

майнові права власного імені, брати участь у правовідносинах, виступати у судах як позивач або відповідач, а також відкривати рахунки в установах банків як в національній, так і в іноземній валюті. До того ж, Фонд може мати круглу печатку, кутовий штамп та фірмові бланки з власною символікою. Учасники Фонду не несуть відповідальності за зобов'язаннями Фонду, так само як і Фонд не несе відповідальності за зобов'язаннями учасників. Фонд також не несе відповідальності за зобов'язаннями держави та її органів, подібно до того як держава та її органи не несуть відповідальності за зобов'язаннями Фонду.

Крім цього, Фонд має право створювати відокремлені підрозділи, бути засновником та учасником інших благодійних організацій, спілок, асоціацій, інших об'єднань, здійснювати благодійні програми та іншу благодійну діяльність спільно з нерезидентами враховуючи особливості, визначені законами або міжнародними договорами України. Фонд має також інші права, передбачені цим Статутом та чинним законодавством України. Наприклад, Фонд самостійно визначає сфери, види, місце (територію), строки та бенефіціарів благодійної діяльності в цьому Статуті, благодійних програм.

Організаційна структура БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” наведена на рис. 2.1.



**Рис. 3. Організаційна структура БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ”**

Структура управління та регулювання – лінійно-функціональна. Головні переваги такої структури полягають у тому, що немає великих потреб у спеціалізації широкого профілю, недопустимості дублювання даних, стандартизації, формалізації і програмуванні явищ і процесів у високій компетентності спеціалістів по конкретних функціях. Проте є у неї і недоліки, такі як внутрішня конкуренція за ресурси, тенденція до надмірної спеціалізації, повільність процедур прийняття рішень та організаційна форма, яка важко реагує на зміни.

БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» спирається на різноманітні джерела фінансування для виконання своїх статутних завдань та сприяння організаційному розвитку.

Як у же зазначалось в параграфі 1.2. джерелам формування фінансових ресурсів неприбуткових установ можуть бути: кошти державного та/або місцевого бюджету; додаткові кошти від спонсорів, гранти і спонсорські кошти, додаткові джерела доходів, альтернативні джерела фінансування та добровільні внески. Враховуючи, що БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» створено в березні 2022р., аналіз надходжень установи буде проводитись за два роки: 2022-2023 роки.

Розглянемо структуру надходження коштів БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” (див. табл. 2.1.).

Як видно з таблиці 2.1. у 2022–2023 роках благодійний фонд продемонстрував стабільну структуру фінансування, яку можна охарактеризувати стійким зростанням обсягів фінансування з різних джерел.

У 2022 році загальний обсяг фінансування складав 76952,0 тис. грн, тоді як у 2023 році він зріс на 10773,0 тис. грн. (14,1 %), досягнувши 87725,0 тис. грн. Це зростання обумовлене збільшенням фінансування з усіх основних джерел.

Таблиця 2.1

**Види джерел фінансування благодійного фонду  
у 2022–2023 роки, тис. грн.**

Показники	2022	%	2023	%	Відхилення, (+,-)	Середнє значення
Фінансування програм міжнародної технічної допомоги від іноземних урядів та міжнародних організацій	12520	16,27	14273	16,27	+1853	133396,5
Залучення внесків корпоративних суб'єктів, включаючи бізнес	25451	33,07	29014	33,07	+3563	27232,5
Членські внески	8524	11,08	9717	11,08	+1193	9120,5
Гуманітарна допомога	30457	39,58	34721	39,58	+4264	32589
Всього	76952	100	87725	100	+10773	100

*Джерело: за матеріалами [11]*

Фінансування програм міжнародної технічної допомоги від іноземних урядів та міжнародних організацій зросло на 1853,0 тис. грн у 2023 році, що становило 16,27 % від загального обсягу фінансування як у 2022, так і у 2023 роках. Середнє значення фінансування для цього джерела за обидва роки склало 13396,5 тис. грн. Це вказує на стабільну підтримку з боку міжнародних партнерів.

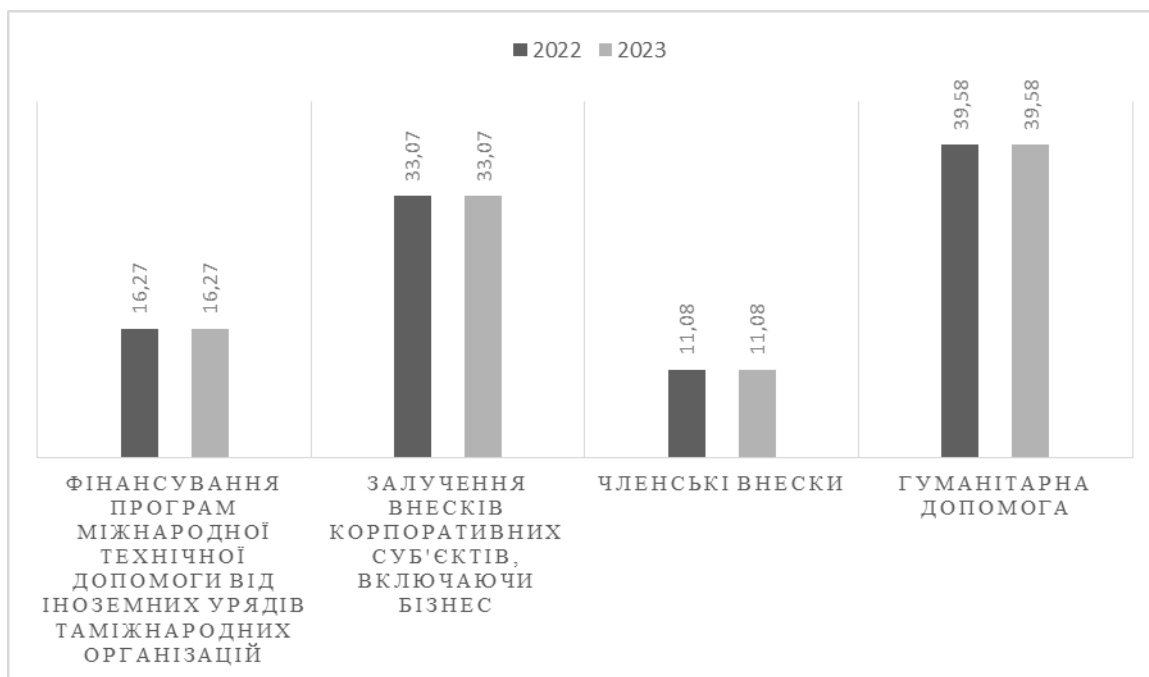
Внески корпоративних суб'єктів, включаючи бізнес, також показали позитивну динаміку, надходження збільшилися на 356,03 тис. грн у 2023 році. Частка цих внесків у загальній сумі доходів залишалася стабільною на рівні 33,07 % в обох роках. Це підкреслює важливість корпоративного фінансування для фонду та його значну роль у забезпеченні сталого розвитку організації. Середнє значення цього виду фінансування за два роки становило 27232,5 тис. грн.

Членські внески збільшилися на 1193,0 тис. грн у 2023 році, що склало 11,08 % від загального фінансування у кожному з розглянутих років. Незважаючи на відносно невелику частку у загальній структурі фінансування див. Рис. 2.2. членські внески є важливим показником залучення та підтримки з

боку індивідуальних донорів. Середнє значення для цього джерела становило 9120,5 тис. грн.

Гуманітарна допомога продовжує бути найбільшим джерелом фінансування, яке у 2023 році зросло на 4264,0 тис. грн. (14,0 %). Її частка склала 39,58 % у 2022 році і також 39,58% у 2023 році, проте в абсолютній величині обсяг зборзріс на 4264,0 тис грн див. рис. 2.2. Проте, гуманітарна допомога залишається ключовою складовою фінансування фонду. Середнє значення цього виду фінансування склало 32589,0 тис. грн.

У підсумку, благодійний фонд демонструє здорову та збалансовану структуру фінансування. Незважаючи на значне зростання кожного з джерел, відсоткові частки залишаються стабільними, що свідчить про надійність та сталу підтримку з боку різних донорів. Збереження такого балансу дозволяє фонду ефективно планувати та реалізовувати свої програми, забезпечуючи довгострокову стійкість та вплив.



**Рис. 2.2. Структура надходження коштів до БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» за 2022-2023 рр.**

Отже, БО «БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» демонструє здорову та



збалансовану структуру фінансування. З початку своєї діяльності у 2022 році, фонд успішно залучав ресурси з різних джерел: міжнародна допомога, корпоративні внески, членські внески та гуманітарна допомога. Це дозволило значно збільшити загальний обсяг фінансування з 76952,0 тис. грн у 2022 році до 87725,0 тис. грн у 2023 році, або на 14,1 %. Стабільність надходження фінансових ресурсів від цих джерел свідчить про надійність фінансової підтримки, що дозволяє фонду ефективно планувати та реалізувати свої програми, спрямовані на допомогу постраждалим від війни, підтримку військових, незахищених верств населення та розвиток людського потенціалу загалом.

## **2.2. Інноваційні інструменти залучення фінансових ресурсів для фінансування благодійних фондів**

В економічно-розвинутих країнах формування фінансових ресурсів для розвитку та сприяння благодійності здійснюється за рахунок власних і прирівняних до них засобів, мобілізації ресурсів на фінансовому ринку і надходження коштів від фінансово-банківської системи в порядку перерозподілу.

Методи залучення благодійних джерел фінансування в економічно-розвинутих країнах можна умовно поділити на наступні групи:

1) Фінансування програм міжнародної технічної допомоги від іноземних урядів та міжнародних організацій. Це включає грантове фінансування проектів, які реалізуються організаціями громадянського суспільства на конкурсній основі.

2) Отримання коштів з державного бюджету чи бюджетів органів місцевого самоврядування, яке здійснюється через грантові конкурси або безпосереднє фінансування окремих проектів чи організацій громадянського суспільства.

3) Краудфандинг – залучення внесків фізичних осіб для впровадження

конкретних проектів чи сприяння інституційному розвитку організацій громадянського суспільства.

4) Залучення внесків корпоративних суб'єктів, включаючи бізнес, для фінансування конкретних напрямків статутної діяльності організацій громадянського суспільства.

5) Членські внески – залучення добровільних внесків їх членством для виконання статутних завдань.

6) “Endowment” – отримання доходу від інвестиційної діяльності на основі власних коштів організацій громадянського суспільства.

7) Залучення нематеріальної допомоги, яка передбачає користування послугами інших суб'єктів або отримання нефінансових ресурсів за певних умов.

Фонд в своїй роботі використовує методи залучення благодійного фінансування, що будуються на роботі з бізнесом та гуманітарній допомозі як було розглянуто вище. Але в зв'язку зі сороченням фінансування у 2024 році, фонд планує проведення двох благодійних концертів та ярмарку із залученням зірок української культури та спорту, що дасть можливість додатково залучити від 2 до 3,5 млн грн. на потреби ЗСУ.

БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» є сучасним передовим громадським закладом України, який динамічно розвивається.

Система управління фінансовими ресурсами благодійних фондів здійснюється на основі кошторису на певних принципах.

По-перше, плановість – кошти виділяються по мірі надання послуг та створення соціальних проектів і тільки на цілі, передбачені видатковою частиною кошторису.

По-друге, обґрунтованість кошторису видатків за видами і напрямами неприбуткових асигнувань, а також економічна доцільність і раціональність використання виділених коштів.

По-третє, бюджетне нормування (розробки обґрунтованих норм видатків неприбуткових установ), призначене для дотримання єдиних стандартів

надання благодійних послуг та здійснення фінансового контролю цільового та ефективного використання благодійних коштів відповідно до Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів неприбуткових установ затверджений Постановою Кабінету Міністрів України.

У ході дослідження виявлено, що при формуванні технологічних процесів БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» використовує такі інструменти менеджменту: управління активами (необоротними і оборотними), управління капіталом, управління грошовими потоками, управління інвестиціями, управління ризиками та ін.

Але сучасні умов спрчиняють складності в отриманні фінансових ресурсів з даних джерел, а саме високу вартість залучення, складність та тривалість процедур, високий рівень ризиків. Отже, основним джерелом фінансових ресурсів, переважно, залишається спонсорська допомога, що стримує розвиток інноваційного потенціалу БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” і результативність їх діяльності [5].

Варто розглянути інструмент залучення ресурсів, як корпоративні спонсорства та партнерства. Адже вони надають взаємовигідні можливості як для бізнесів, так і для неприбуткових установ. Розглянемо більш детально різні аспекти спонсорства та партнерства.

Пряме фінансування є одним з найпоширеніших способів, яким компанії підтримують неприбуткові організації. В рамках цього підходу, компанії виділяють кошти для конкретних заходів, програм або операційної діяльності організації. Натомість компанії отримують рекламні або інші маркетингові вигоди.

Компанія може стати спонсором благодійного марафону, музичного фестивалю, конференції або іншого заходу, організованого неприбутковою організацією. В обмін на це, компанія отримує можливість розмістити свій логотип на рекламних матеріалах, сцені заходу, учасницьких футболках або в офіційних комунікаціях.

Компанії можуть фінансувати окремі програми або проекти неприбуткових організацій, наприклад, освітні ініціативи, екологічні програми або програми підтримки здоров'я. Це може включати як одноразове виділення коштів, так і регулярні пожертви протягом тривалого періоду. Для бізнесу таке партнерство також є вигідним. Спонсоруючи соціально значущі проекти, компанії можуть зміцнити свою репутацію як відповідального та соціально залученого бізнесу. Розміщення логотипу, брендуння заходів і згадки у пресі забезпечують видимість бренду серед цільової аудиторії.

Спільні кампанії представляють собою партнерства між бізнесами та неприбутковими організаціями для проведення заходів або акцій, де частина доходу йде на підтримку благодійних проектів. Цей підхід часто використовується для збору коштів та підвищення обізнаності про соціальні проблеми. Яскравим прикладом спільних кампаній є благодійні акції в магазинах. Роздрібні мережі можуть організовувати акції, де певний відсоток від продажу продуктів спрямовується на підтримку неприбуткових організацій. Наприклад, під час святкового періоду магазини можуть запропонувати клієнтам зробити додаткову пожертву на касі.

Ще одним з пріоритетно важливих інструментів залучення фінансових ресурсів є меценати та філантропи. Вони є життєво важливими партнерами для неприбуткових організацій, забезпечуючи значну частину фінансування для підтримки їх місії та проектів. Підтримка від великих донорів і приватних благодійних фондів може суттєво вплинути на реалізацію соціальних, освітніх, медичних та інших важливих ініціатив.

Індивідуальні великі донори, або філантропи, надають значні пожертви, які можуть суттєво змінити фінансову картину для неприбуткових організацій. Вони зазвичай мають особистий інтерес або пристрасть до певної сфери, що мотивує їх надавати великі суми для підтримки соціально значущих проектів.

Дана підтримка має низку переваг для фонду. Перш за все, це значні фінансові внески, адже великі донори можуть надавати значні кошти, які дозволяють реалізувати масштабні та довготривалі проекти. Підтримка від

відомих філантропів може підвищити престиж та довіру до організації. Великі донори часто готові надавати підтримку протягом тривалого періоду, що забезпечує фінансову стабільність організації.

Слід взяти уваги особливості співпраці з даними донорами. Важливо розуміти інтереси та пріоритети кожного донора, щоб запропонувати їм проекти, які відповідають їхнім цінностям. Співпраця з великими донорами вимагає високого рівня прозорості та відповідальності у використанні коштів. Організації повинні прагнути розвивати довгострокові відносини з донорами, залучаючи їх до планування та реалізації проектів.

БО БФ «Майбутнє для України» активно співпрацює з іншими українськими благодійними організаціями задля здійснення своєї статутної діяльності. Розглянемо більш детально співпрацю на прикладі благодійної допомоги від БО Міжнародний БФ «Українська Біржа Благодійності».

Першим етапом, є налагодження комунікації, принципів та особливостей співпраці з представниками БФ, який виступатиме Благодійником. Також, до цього етапу входить формування листа-звернення, в якому зазначає потреба, обсяг коштів для виконання проекту, термін виконання.

Наступним етапом, є отримання коштів, здійснення проекту, використання коштів відповідно до потреби зазначеної в листі-зверненні. Заключним етапом є звітування див. Додаток А. Сформований фінансовий звіт про використання благодійної допомоги, засвідчує цільве використання.

Отже, комплексне управління фінансовими ресурсами в Благодійному фонді "Майбутнє для України" є ключовим аспектом його діяльності. Основні джерела фінансування включають внутрішні та зовнішні джерела. Зовнішнє фінансування здійснюється через пожертвування, статутний капітал або позикові ресурси. Внутрішнє фінансування включає грошові потоки, отримані в ході благодійної діяльності.

Фонд активно застосовує різноманітні інструменти управління, такі як управління активами, капіталом, грошовими потоками, інвестиціями та

ризиками. Однак виклики, пов'язані з отриманням фінансових ресурсів, включають високу вартість залучення, складність та тривалість процедур, що призводить до переважання спонсорської допомоги.

Результативність фонду обмежена погіршенням зовнішніх умов, зокрема військовим станом, що призвело до скорочення фінансової підтримки від активних спонсорів. Таким чином, фінансове управління фондом вимагає системного підходу та пошуку стабільних джерел фінансування для підтримки його соціально орієнтованих проектів.

### **2.3. Система управління фінансовими ресурсами благодійних фондів та оцінка її ефективності**

Система управління фінансовими ресурсами є фундаментом будь-якого благодійного фонду, забезпечуючи ефективне та відповідальне використання коштів для досягнення визначених цілей. Ця система включає в себе всі аспекти фінансового планування, бюджету, контролю, аудиту та звітності. Вона гарантує, що фонди використовуються ефективно, відповідно до статуту організації, і відповідають високим стандартам прозорості та підзвітності.

Управління благодійними коштами здійснюється на різних рівнях управління, зокрема головним розпорядником коштів БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ”. Згідно ст. 16 Закону №5073-VI, розмір адміністративних витрат благодійної організації не може перевищувати 20 % доходу цієї організації у поточному році. Таким чином, граничний розмір витрат визначають тільки за наслідками року, а не помісячно.

Проведемо аналіз динаміки елементів операційної діяльності БО БФ "МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ" за 2022 і 2023 роки (див.табл.2.2.).

Таблиця 2.2

#### **Динаміка елементів операційної діяльності БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” за 2022/2023 р.\***

Показники	2022	2023	2023/2022	
			Абсолютне відхилення %	Відносне відхилення %
Матеріальні затрати	375492	770335	394843	205,15
Витрати на оплату праці	716856	741214	24358	103,40
Відрахування на соціальні заходи	150675	157392	6717	104,46
Амортизація	286945	267803	-19142	93,33
Інші операційні витрати	160241	180037	19796	112,35
<b>Разом</b>	<b>1690209</b>	<b>2116781</b>	<b>426572</b>	<b>125,24</b>

\*Джерело: створено мною на основі даних підприємства

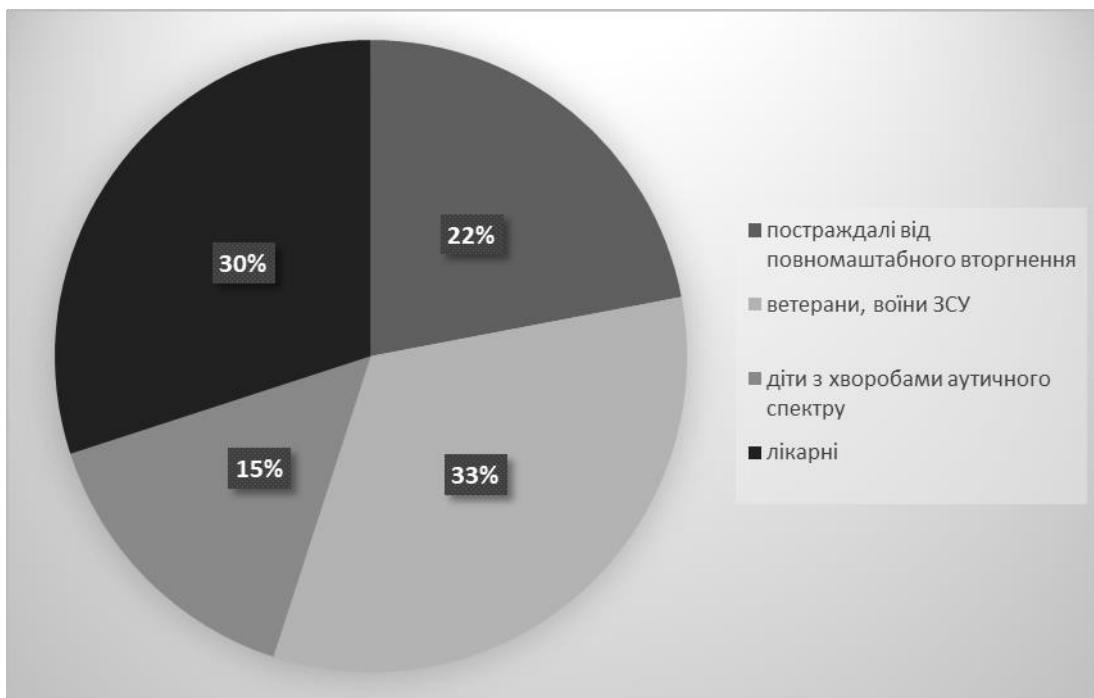
За 2023 рік матеріальні витрати значно зросли, зокрема на 205,15% порівняно з 2022 роком, що свідчить про істотне збільшення витрат на матеріали, що пов'язане з розширенням програм та проектів фонду. Щодо витрат на оплату праці показник зріс на 103,40%, що також свідчить про збільшення витрат на оплату праці протягом року. Це результат підвищення заробітних плат та збільшення чисельності працівників фонду (штатних одиниць).

Відрахування на соціальні заходи зросли на 4,46 %, що вказує на збільшення соціальних витрат фонду, включаючи, підтримку співробітників та соціальні програми. Відбулося зменшення амортизаційних витрат на 6,67%. Це пов'язано зі зниженням ставок амортизації на основні засоби та зменшенням їхнього обсягу в активі. Інші операційні витрати зросли на 12,35%, що свідчить про загальний ріст інших витрат, які не входять в категорії матеріальних затрат, оплати праці, соціальних відрахувань або амортизації.

Загальна ситуація показує зростання загальних операційних витрат фонду на 125,24% у порівнянні з попереднім роком, що може свідчити про розширення обсягів програм і проектів. Важливо врахувати ці тенденції при плануванні фінансових стратегій на майбутнє для забезпечення стабільного розвитку фонду і досягнення його цілей.

Сегментація цільових груп, яким надає допомогу фонд представлена на рисунку 2.3:

- постраждалі від повномасштабного вторгнення;
- ветерани, воїни ЗСУ;
- діти з хворобами аутичного спектру;
- лікарні.



**Рис. 2.3. Сегментація цільових груп БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» за 2023р.**

Сегментація наданих послуг представлена на рисунку 2.4:

- Програми діти з хворобами аутичного спектру;
- Фінансовий збір для соціальних проектів на потреби ЗСУ;
- Психологічна допомога воїнам та ветеранам ЗСУ;
- Розробка соціальних проектів для осіб, що постраждали внаслідок бойових дій;
- Тренінги для цільвих груп.





**Рис. 2.4. Сегментація наданих послуг БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» за 2023р.**

Розподіл надходжень за сферами надання благодійної допомоги, що представлено в таб.2.1, відображає першочергові проблеми суспільства.

Таблиця 2.1

**Розподіл видів благодійної допомоги у 2022–2023 роки, %**

Показники	2022	2023	Відхилення, (+,-)	Середнє значення
Адресна допомога фізичним особам, що постраждали в наслідок військової агресії Росії	38,90	39,20	-0,90	39,15
Допомога ветеранам та воїнам ЗСУ	38,30	37,60	+1,20	37,23
Допомога лікарням	11,70	10,30	+1,4	11,60
Допомога дітям	11,10	12,90	-1,70	12,03

*Джерело: за матеріалами [11]*

Аналізуючи розподіл видів благодійної допомоги БО «БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» у 2022-2023 роках, можна виділити кілька важливих тенденцій та змін.

Питому вагу серед видів благодійної допомоги (див. рис. 2.5) має адресна допомога фізичним особам, що постраждали внаслідок військової агресії росії. У 2022 році частка цієї допомоги склала 38,90%, а в 2023 році вона трохи збільшилась до 39,20%. Відхилення складає +0,30%, що свідчить про незначне збільшення пріоритетності цього напрямку. Середнє значення для цих двох

років становить 39,15%, що вказує на стабільність у фокусі наданої підтримки.

Цей напрямок допомоги залишається найбільш вагомим у структурі благодійності фонду, що підкреслює його важливість в умовах тривалої військової агресії та значної кількості постраждалих осіб.

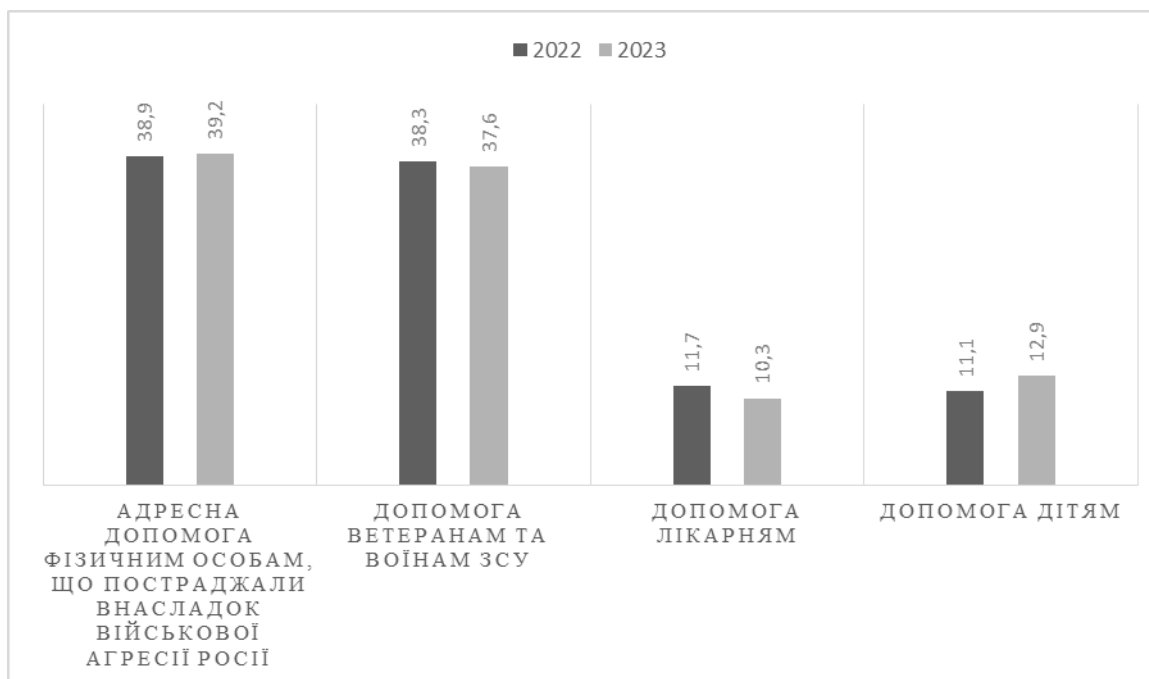
Також одним з пріоритетних видів благодійної допомоги є допомога ветеранам та воїнам ЗСУ. Частка цієї категорії допомоги у 2022 році була 38,30%, а у 2023 році трохи зменшилася до 37,60%. Відхилення становить - 0,70%, що вказує на невелике скорочення, хоча ця допомога залишається значною частиною загального обсягу підтримки. Середнє значення за два роки становить 37,95%. Незважаючи на незначне зменшення, допомога ветеранам і військовим залишається одним з ключових напрямків роботи фонду, що відображає важливість підтримки тих, хто захищає країну.

Наступним видом є - допомога лікарям:

У 2022 році ця допомога складала 11,70%, а в 2023 році вона знизилася до 10,30%. Відхилення дорівнює -1,40%, що свідчить про зниження пріоритетності цього виду допомоги. Середнє значення становить 11,00%.

Це зменшення може вказувати на зниження термінових потреб у підтримці медичних закладів або на перенаправлення ресурсів на інші більш критичні напрямки.

Найменшу питому вагу в видах надання благодійної допомоги, проте не менш важливим є допомога дітям.



**Рис. 2.5. Розподіл благодійних коштів в БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” у 2022-2023 рр.**

У 2022 році частка допомоги дітям становила 11,10%, тоді як у 2023 році вона збільшилася до 12,90%. Відхилення складає +1,80%, що свідчить про значне зростання пріоритету цього напрямку. Середнє значення дорівнює 12,00%. Зростання допомоги дітям може бути пов'язане зі збільшенням потреб цієї групи, особливо в умовах тривалого конфлікту, що значно впливає на дітей та їх сім'ї [19].

Аналізуючи рисунок 2.5 можна впевнено сказати, що найбільше коштів протягом 2022-2024 років виділяється на потреби армії та допомоги фізичним особам, що постраждали в наслідок військової агресії Росії.

Фінансове забезпечення діяльності неприбуткових установ є важливою складовою ефективного управління фінансовими процесами.

Ефективний облік фінансування є важливим для забезпечення фінансової стабільності та раціонального використання ресурсів в неприбуткових установах. Систематичний облік доходів, отриманих від різних джерел, і їхнє спрямування на конкретні потреби допомагає забезпечити якість навчання та удосконалює управління фінансами в неприбуткових установах [20].

Інформаційні технології та програми автоматизації стають все більш

важливими для сучасних неприбуткових установ. Вони допомагають оптимізувати процеси обліку, аналізу, контролю та управління різними аспектами навчальної та адміністративної діяльності.

ІС-ПРО, як український розроблений продукт, враховує специфіку економічних та законодавчих вимог в Україні. Вона призначена для автоматизації обліку та керівництва в різних галузях і може бути корисною для неприбуткових установ.

ІС «Підприємство» - це популярний засіб автоматизації обліку в багатьох галузях на території та Балтії. Вона має модульну структуру і надає можливість побудови різних облікових рішень.

Парус - це система, спрямована на дрібні підприємства і надає можливість автоматизувати різні аспекти діяльності, включаючи складський облік, бухгалтерію, кадровий облік та інше. Вона славиться своєю простотою та високою надійністю [21].

Галактика - це система з семи взаємозв'язаними контурами управління, яка орієнтована на покриття всього управлінського циклу підприємства.

Використання інформаційних технологій в обліку та обліковому забезпеченні дозволяє неприбутковим установам збільшити ефективність, зменшити людські помилки та прискорити багато адміністративних процесів. Вони також дозволяють зберігати та аналізувати велику кількість даних для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Вибір програми автоматизації повинен ґрунтуватися на потребах і можливостях неприбуткових установ. Кожна програма має свої переваги і може бути корисною в певних умовах.

Освоєння та навчання персоналу відіграють важливу роль у впровадженні інформаційних технологій. Співпраця з постачальниками програм та навчальними центрами може бути корисною для забезпечення ефективного використання цих інструментів [22].

Отже, управління благодійними коштами в БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” показує стабільний ріст витрат, зокрема на матеріали та оплату

праці. Підтримка фізичних осіб, постраждалих від військової агресії, залишається пріоритетною, але спостерігається і збільшення допомоги дітям. Необхідно зберігати баланс між розширенням програм та ефективним управлінням фінансами для досягнення стратегічних цілей фонду.

### РОЗДІЛ 3.

## АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ НЕПРИБУТКОВИХ УСТАНОВ

### 3.1. Проблеми неприбуткових установ у формуванні фінансових ресурсів в умовах війни

Роль благодійних організацій у світі величезна, особливо для України в її боротьбі за свободу та майбутнє. Волонтерські організації та альтруїстичні фонди відіграють невимірну роль в українському суспільстві. Справді, волонтерство в Україні демонструє більшу самоврядність, швидкість та ефективність порівняно з державними структурами [23].

Однак благодійні фонди стикаються із серйозними проблемами. Навіть у мирний час збирання грошових коштів було важливою роботою для фандрайзерів та волонтерів, і багато благодійних установ постраждали через їхню нестачу. В даний час немає такої загостреної потреби в залученні грошей від українців, але це призводить до інших проблем, таких як шахрайські схеми та обвинувачення в нецільовому використанні коштів [25].

На сьогоднішній день, Україна стикається з великою кількістю проблем, а саме:

1. Велика кількість шахрайських схем під видом благодійності.
2. Скорочення допомоги від іноземних джерел.
3. Активні спроби ввести оподаткування гуманітарної допомоги.
4. Законодавчі утиски.
5. Велика кількість звітів.

Незважаючи на це, волонтерські акції наразі допомагають закріпити перемогу над противником. Як великі організації, так і окремі особистості роблять наступні кроки:

1. Збирають гроші на дрони, приціли, тепловізори, рації та більше

озброєння для ЗСУ;

2. Купують одяг та різну амуніцію для окремих бійців та підрозділів, задовольняють їх потреби в автомобілях, генераторах та побутових потребах;

3. Займаються евакуацією мирних людей з зон бойових дій;

4. Доставляють гуманітарну допомогу, медикаменти та інші продукти першої необхідності до прифронтових населених пунктів;

5. Надають медичну допомогу, організують психологічну підтримку та реабілітаційні послуги для військовослужбовців, їх сімей і мирних жителів, які постраждали внаслідок обстрілів, ракетних ударів та інших подібних ситуацій;

6. Допомагають переселенцям, яким бракує житла через конфліктну ситуацію та змушеним залишати свої рідні місця.

В Україні велика кількість людей, незалежно від віку, активно долучаються до волонтерської діяльності, надаючи свій внесок у підтримку потреб збройних сил і допомоги нужденним. Ця масштабна спільна акція охоплює практично всіх мешканців країни. На рівні законодавства значимі зміни сталися після підтримки законопроекту № 7363, який розширив сферу волонтерства та унормував термін "волонтер" в законодавстві.

Це стало можливим завдяки допомозі Національної Асамблеї ООН та комплексному аналізу існуючих проблем. Важливість реформування українських законів, що стосуються благодійності, полягає в уникненні зловживань та створенні сприятливих умов для розвитку справжньої благодійності. Збільшення кількості благодійних організацій в Україні, з одного боку, свідчить про зростання зацікавленості суспільства, а з іншого - потребує прозорості та контролю для уникнення фінансових зловживань. У цьому контексті важливо встановлення жорстких покарань для порушників, щоб запобігти недобросовісному використанню коштів і підтримати чесну практику в галузі благодійності [24].

Основною проблемою БО БФ "МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ" є велика кількість звітів для керівництва та державних органів, що є достатньо рутинним процесом і відвлікає працівників фонду від актуальної роботи по розробці

нових благодійних акцій та проектів.

Для прийняття управлінських рішень керівництву фонду необхідна інформаційна інфраструктура. Зокрема, змінилися вимоги до систем управлінського обліку та аналізу. Основою для обліку та аналізу в БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” є облікова інформація - бухгалтерська, загально-аналітична та облікова інформація, що виникає в процесі управління. Найважливішим з усіх інформаційних ресурсів є інформація, що надається системою бухгалтерського обліку. Дані бухгалтерського обліку слугують основою для подальшого аналізу фінансово-господарської діяльності неприбуткових установ. Дослідження процесу формування обліково-аналітичної інформації в БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ” дозволили виокремити кілька етапів. Від її якості безпосередньо залежить достовірність облікової інформації.

1. Розпізнавання, зберігання та реєстрація облікової інформації в первинних облікових документах.

2. Підготовка внутрішніх та зовнішніх звітів БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ”.

3. Аналітична обробка облікових даних.

У ході аналізу діяльності в БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» було виділено дві проблеми: зайві часові витрати за рахунок великої кількості коригувань програм та недостатня автоматизація даного процесу [32].

Проблема зайвих часових витрат через велику кількість коригувань програм виражається частими змінами в програмі та неузгодженості з партнерами та донорами. Постійне оновлення та адаптація програм можуть бути викликані зміною умов, вимог донорів або потреб бенефіціарів. Кожна зміна вимагає часу на планування, впровадження та комунікацію з усіма залученими сторонами. Це призводить до затримок і додаткових витрат часу, які могли б бути використані на реалізацію основних цілей організації.

Також партнери, донори і бенефіціари можуть бути збиті з пантелику через постійні зміни, що впливає на їхню довіру та співпрацю з організацією. Збої у



комунікації можуть призвести до втрати підтримки або фінансування.

Відповідно недостатня автоматизація процесів значно впливає на швидкість обробки даних. Багато процесів у фонді можуть виконуватися вручну, що є трудомістким і збільшує ймовірність помилок. Відсутність автоматизованих систем управління програмами і даними може затримувати процеси, знижувати ефективність та підвищувати операційні витрати.

Відсутність автоматизованих інструментів для збору, аналізу та звітності даних ускладнює управління проектами та прийняття рішень. Це може призводити до неповних або неточних звітів, що ускладнює оцінку ефективності програм та подальше планування.

Отже, українські благодійні організації, зокрема БО БФ "МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ", активно працюють у важливому напрямку забезпечення підтримки для військових, постраждалих цивільних та переселенців. Проте, вони стикаються з численними викликами, такими як шахрайські схеми, скорочення іноземної допомоги та законодавчі обмеження.

### **3.2. Шляхи підвищення ефективності формування (управління) фінансових ресурсів неприбуткових установ**

Порушення у сфері благодійної діяльності мають місце на всіх етапах. Основними проблемами, з якими при цьому зіштовхуються правоохоронні органи, є недосконалість правового регулювання благодійності, про що вже зазначалося. Також відсутня чітка нормативна відповідальність у цій сфері.

З цього випливає, що порушників можливо притягнути до відповідальності лише у випадку, коли їхнє діяння містить склад того чи іншого правопорушення, передбаченого законодавством України. Але системний аналіз показує, що в Україні відсутні спеціальні правові норми, які визначали б склад адміністративного правопорушення та/або злочину у сфері благодійництва, що ускладнює роботу правоохоронців.

Одним з ефективних методів зменшення випадків нецільового

використання благодійності є вжиття строгого контролю за діяльністю благодійних фондів. Використання передових інформаційних технологій надасть змогу волонтерам продемонструвати прозорість та обліковість своєї місії, публікуючи відеозвіти та деталізуючи витрати, оплачені за допомогою пожертв, на своїх веб-сайтах чи у соціальних мережах.

Без належної прозорості у звітності буде неможливо уникнути регулярних перевірок сумнівних організацій. У законодавстві також необхідно чітко визначити, хто несе відповідальність за проведення таких перевірок, а будь-які порушення повинні мати наслідки, такі як позбавлення статусу благодійного фонду, фінансові штрафи та кримінальне переслідування [26]. Це сприятиме створенню довіри до волонтерського руху і запобіженню подальшим злочинам.

Спеціалісти вважають, що правова база, яка регулює благодійну діяльність в Україні, потребує подальшого вдосконалення. Залучення представників волонтерського руху до перегляду нормативно-правових актів та внесення покращень до чинного законодавства є важливим кроком у цьому напрямку. Ці особи мають ретельне розуміння недоліків системи й можуть запропонувати практичні зміни до чинних статутів. Згода у спільних переконаннях зміцнює стабільність країни, чесне прагнення досягнень та дружнє ставлення, сприяючи продовженню прогресу нації і захисту її від зовнішніх загроз. Забезпечення фінансування Збройних сил України завжди є проблемою. Єдиний випадок, коли це не було проблемою, - це початковий етап війни, коли українці були настільки розлючені, що жертвували останніми грошима Збройним силам України [27].

Для успішного функціонування благодійного фонду вельми важлива належна організаційна структура та наявність кваліфікованого персоналу. Крім того, для ефективного збору коштів від волонтерів потрібні дієві методи розподілу запропонованої допомоги. Оскільки неможливо задоїльнити всі потреби одночасно, вирішальним стає правильне складання пріоритетів та забезпечення виконання їх у певній послідовності.

Нарешті, важливо, щоб донори та громадськість мали можливість ознайомитися з результатами роботи, маючи доступ до прозорих звітів. Українським волонтерам технологічні досягнення надзвичайно допомагають у різних аспектах. Використання технологій та цифровізація можуть підтримати волонтерський рух у проведенні зборів, поширенні інформації в Інтернеті, прийманні платежів (включаючи криптовалюту), створенні краудфандингових веб-сайтів, захисті особистих даних та складанні звітності для публікації на онлайн-платформах і мобільних додатках фонду [28].

Отже, доцільно закріпити адміністративну та кримінальну відповідальність за окремі порушення у сфері благодійницької діяльності.

Пропонується доповнити Кодекс України про адміністративні правопорушення правовими нормами, що встановлюють адміністративну відповідальність за порушення встановленого законом порядку публічного збору благодійних пожертв та за неоприлюднення (ненадання вільного доступу) інформації про структуру та розмір доходів і витрат благодійної організації у встановленому законом порядку.

Дієвими інструментами, які дозволяють підвищити ефективність фінансового забезпечення є інформаційні технології, тобто цифровізація фінансово-аналітичного забезпечення неприбуткових установ. Зокрема, такий важливий процес, як фінансове планування.

При виборі програмного забезпечення слід розглядати його функціональні можливості та їх затребуваність у певному бізнес. Якщо набір можливостей програми відповідає всім вимогам та стратегії бізнесу, вибір цієї системи буде оптимальним.

Для БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» найбільш оптимальним програмним забезпеченням буде «FPlan Pro Advi+».

Очікуванні ефекти від впровадження «FPlan Pro Advi+» БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» наведені на рис. 3.1.

Відтак, впровадження «FPlan Pro Advi+» у БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» принесе такі очікувані ефекти.

1. Підвищить чіткість планування поточної і майбутньої фінансової аналітики.

2. Прогнози дозволять з більшою точністю забезпечувати необхідними фінансовими ресурсами виробничої діяльності неприбуткових установ.



**Рис. 3.1. Очікувані ефекти від впровадження «FPlan Pro Adv+» в навчальному закладі БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ»**

Впровадження «FPlan Pro Adv+» дозволить звільнити від рутинних робіт співробітників БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» на 15-20%. В свою чергу, цей же час можна спрямувати на аналіз кошторисів та формування стратегії розвитку неприбуткових установ.

Методика бюджетування за допомогою «FPlan Pro Adv+» полягає у послідовному виконанні наступних кроків:

- початкове налаштування підсистеми, що складається з налаштування довідників, моделі бюджетування, форм неприбуткових звітів та кроків бюджетного процесу;

- введення планових даних у підсистему бюджетування;
- запуск та контроль неприбуткових процесів;
- контроль за виконанням бюджетів.

У «FPlan Pro Advi+» механізм формування кошторисів показників бюджетів реалізовано за допомогою типових фінансових операцій (ТФО) для різних реєстрів управлінського обліку (план, факт і т.п.), налаштування яких здійснюється на початковому етапі.

На етапі формування планових бюджетів у «FPlan Pro Advi+» є можливості автоматичного заповнення їх за налаштованими формулами, інтерактивного введення значень з клавіатури або завантаження даних у форму із зовнішнього Excel-файлу.

Неприбуткові форми мають вбудовану можливість розшифровки значень статей і показників, що розраховуються і заповнюються деталізуючими звітами.

У «FPlan Pro Advi+» відображення господарських операцій для бюджетування Установаізовано за допомогою механізму рознесення всіх господарських документів у книги кошторисів фінансових операцій за допомогою механізму ТФО [5].

Весь процес бюджетування у «FPlan Pro Advi+» можна контролювати за допомогою різних діаграм, оборотних відомостей за статтями та показниками бюджетів, а також за допомогою аналізу виконання будь-якого бюджету у будь-якому аналітичному розрізі.

На завершальному етапі налаштування процесу бюджетування «FPlan Pro Advi+» описується бюджетний регламент СФ В БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ”, який для наочності можна представити у вигляді блок-схеми. Це реалізується у модулі «Документообіг».

У табл. 3.1 наведено результати впровадження «FPlan Pro Advi+» в навчальному закладі БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ”.

Таблиця 3.1

**Результати впровадження «FPlan Pro Advi+» в навчальному закладі БО  
БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ»**

<b>Процеси</b>	<b>Короткострокові ефекти після впровадження</b>	<b>Довгострокові ефекти після впровадження</b>
Взаємодія між підрозділами неприбуткових установ	Автоматизація процесу взаємодії між підрозділами	Покращення умов праці співробітників з метою прийняття ефективних рішень
Прийняття командних рішень	Прийняття рішень з врахуванням інтересів колективу	Підвищення цінності та ролі співробітника в навчальному закладі
Формування сучасної моделі мотивації та контролю виконанням кошторисів	Побудова планів, прогнозів для корпоративної структури	Формування та аналіз бюджетів
Автоматизація бізнес-процесів	Покращення формування кошторисів; підвищення ефективності складання бюджетів	Скорочення рутинних процесів та операцій на 15-30%
Формування єдиної бази даних	Можливість налаштування варіантів фінансового планування, інтеграції з модулями бухгалтерського обліку та контролю в неприбуткових установах	Можливість формування та аналізу бюджетів державних надходжень та витрат

Отже, результативність впровадження «FPlan Pro Advi+» БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» - очевидна. Впровадження «FPlan Pro Advi+» дозволить звільнити від рутинних робіт співробітників БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» на 15-20%. В свою чергу, цей же час можна спрямувати на аналіз кошторисів та формування стратегії розвитку неприбуткових установ.

Методика бюджетування за допомогою «FPlan Pro Advi+» полягає у послідовному виконанні наступних кроків:

- початкове налаштування підсистеми, що складається з налаштування довідників, моделі бюджетування, форм неприбуткових звітів та кроків бюджетного процесу;

- введення планових даних у підсистему бюджетування;
- запуск та контроль неприбуткових процесів;
- контроль за виконанням бюджетів.

У «FPlan Pro Advi+» механізм формування кошторисів показників бюджетів реалізовано за допомогою типових фінансових операцій (ТФО) для різних реєстрів управлінського обліку (план, факт і т.п.), налаштування яких здійснюється на початковому етапі.

На етапі формування планових бюджетів у «FPlan Pro Advi+» є можливості автоматичного заповнення їх за налаштованими формулами, інтерактивного введення значень з клавіатури або завантаження даних у форму із зовнішнього Excel-файлу.

Неприбуткові форми мають вбудовану можливість розшифровки значень статей і показників, що розраховуються і заповнюються деталізуючими звітами.

У «FPlan Pro Advi+» відображення господарських операцій для бюджетування Установаізовано за допомогою механізму рознесення всіх господарських документів у книги кошторисів фінансових операцій за допомогою механізму ТФО [5].

Весь процес бюджетування у «FPlan Pro Advi+» можна контролювати за допомогою різних діаграм, оборотних відомостей за статтями та показниками бюджетів, а також за допомогою аналізу виконання будь-якого бюджету у будь-якому аналітичному розрізі.

Отже, інтеграція «FPlan Pro Advi+» в БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» дозволяє значно покращити ефективність фінансового управління та бюджетування в неприбуткових установах. Впровадження програми призвело до автоматизації рутинних процесів, звільнення часу працівників на аналіз кошторисів та стратегічне планування. Крім того, система дозволяє формувати деталізовані звіти з фінансової діяльності, що сприяє більш точному управлінському прийняттю рішень. Очікувані коротко- і довгострокові ефекти включають покращення взаємодії між підрозділами, збільшення цінності співробітників, підвищення ефективності бізнес-процесів і зменшення

рутинних операцій.



## ВИСНОВКИ

Неприбуткові організації є ключовими учасниками соціально-економічного життя, забезпечуючи широкий спектр соціальних послуг і сприяючи загальному добробуту. В Україні вони регулюються складною правовою базою і спрямовують свої ресурси на суспільно корисні цілі, без мети отримання прибутку.

Фінансування неприбуткових установ базується на різних джерелах, таких як гранти, благодійні внески, спонсорська допомога та доходи від комерційної діяльності. Збалансоване управління цими джерелами забезпечує фінансову стабільність і ефективність організацій.

Успішність неприбуткових установ залежить від здатності поєднувати державні та приватні ресурси, що дозволяє їм залишатися стійкими та гнучкими, адаптуючись до змін у суспільстві. Завдяки такому підходу НПО продовжують підтримувати та розвивати соціальні ініціативи, сприяючи добробуту населення.

Благодійний фонд «Майбутнє для України» демонструє здорову і збалансовану структуру фінансування, стабільно залучаючи ресурси з різних джерел. Завдяки міжнародній допомозі, корпоративним і членським внескам, фонд збільшив обсяг фінансування на 14,1% з 2022 по 2023 рік. Це дозволяє ефективно реалізовувати програми підтримки постраждалих від війни, військових та незахищених верств населення.

Фонд активно управляє фінансовими ресурсами, використовуючи як внутрішні, так і зовнішні джерела фінансування. Проте, виклики, пов'язані з військовим станом, знижують рівень підтримки з боку спонсорів, вимагаючи пошуку стабільних джерел фінансування. Для досягнення стратегічних цілей, фонд має зберігати баланс між розширенням програм і ефективним управлінням фінансами.

Українські благодійні організації, зокрема БО БФ «Майбутнє для України», відіграють ключову роль у підтримці військових, постраждалих

цивільних та переселенців. Проте вони стикаються з викликами, такими як шахрайські схеми, зменшення іноземної допомоги та законодавчі обмеження. У ході аналізу діяльності в БО БФ «МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ» було виділено проблему щодо автоматизації обробки даних.

Зметою вирішення виявлених проблем запропоновано інтегрувати систему «FPlan Pro Adv+» у БО БФ «Майбутнє для України», що суттєво покращить фінансове управління та бюджетування, автоматизувавши шаблонні процеси. Це дозволить звільнити час для стратегічного планування і детального аналізу фінансів. Очікувані переваги включають підвищення ефективності роботи, покращення взаємодії між підрозділами та зменшення рутинних операцій.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (зі змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2019-%D0%BF#Text>
2. Податковий кодекс України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
3. Єдина державна електронна база з питань освіти. (2022). Реєстр суб'єктів неприбуткової діяльності. <https://registry.edbo.gov.ua/>
4. Артеменко Н.В., Колєсніченко А.С. Нормативно-правове забезпечення регулювання бухгалтерського обліку в неприбуткових установах. Дослідження та оптимізація економічних процесів: кол. монографія. Харків: НТУ «ХП», 2021. Розд. 1. С. 51–62.
5. Довгань Л. Є., Ведута Л. Л., Мохонько Г.А. Технології управління людськими ресурсами. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 512 с.
6. Дяків О. П., Островерхов В. М. Управління персоналом : навч.-методич. посіб. Тернопіль : ТНЕУ, 2021. 288 с.
7. Забродська Г. І. Адміністративний менеджмент : навч. посіб. .X. : ХДУХТ, 2021. 143 с.
8. Копитко М. І. Управління інноваціями: навч. посіб. для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2022. 292 с .
9. Лисак О.І. Економіка підприємства: навчальний посібник. Мелітополь: Люкс, 2020. 272 с.
10. Петруня Ю.Є., Літовченко Б.В., Пасічник Т.О. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
11. Свистун Л.А. Перспективи використання сучасних інформаційних технологій при здійсненні фінансового планування на підприємстві. *Економіка і регіон*. 2021. № 3(58). С. 13-21.

12. Тарасюк Г. М. Управління змінами в системі управління підприємством. *«Вісник ЖДТУ»: Економіка, управління та адміністрування*. 2020. № 2(52). С. 287–291.

13. Чемчикаленко Р.А. Теоретичні основи управління фінансовим станом підприємства. *Гроші, фінанси і кредит*. 2022. С. 350-354.

14. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: навч. посіб. Тернопіль: Крок, 2022. 252 с.

15. Корягін М.В. Концептуальний розвиток методології бухгалтерського обліку: моногр. Львів: ЛКА, 2021. 239 с

16. Радкевич, В.О. (2022). Розвиток професійної та фахової передвищої освіти в умовах трансформаційних процесів. У Науково-методичне забезпечення професійної освіти і навчання : збірник матеріалів XIV звітної Всеукраїнської науково-практичної конференції (м.Київ, 7 травня 2022р.) (с.16-29). Київ: Інститут професійно-технічної освіти НАПН України. <https://lib.iitta.gov.ua/729077/>

17. Радкевич, В.О., Єршова, Л.М., Ничкало Н.Г. (2021). Сучасна фахова передвища і вища благодійність —ключова умова конкурентоспроможності України. У Національна доповідь про стан і перспективи розвитку освіти в Україні: монографія (с.82-86). <https://doi.org/10.37472/NAES-2021-u>

18. Радкевич В.О., Лузан П.Г., Пащенко Т.М., вісник НАПН України ,2022 4(2)Науково-аналітичні доповіді і матеріали =- <https://visnyk.naps.gov.ua/index.php/journal/article/view/295/360>

19. Хомишин І. Ю., 2019 Правове регулювання фахової передвищої освіти в Україні <https://ena.lpnu.ua/items/378193de-4d9d-47fd-8354-d0a24527812c>

20. Бюджетний кодекс України: Закон України від 08.07.2018 № 2456-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17/ed20150920#Text>

21. Бахрушин В. Є. Розподіл бюджетного фінансування у вищій освіті, як проблема багатокритеріального прийняття рішень. Системні технології. 2020. Вип. 3. С. 118-124.

22. Про затвердження переліку платних послуг, які можуть надаватися неприбутковими установами, іншими установами та закладами системи освіти, що належать до державної і комунальної форми власності <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/796-2010-%D0%BF#Text>

23. Офіційний сайт «1С: Підприємство» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://1c.ru/rus/products/1c/predpr/bbo5.htm/>

24. Автоматизована система управління підприємством ІС-ПРО [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.intelserv.com/rus/images/stories/ISPRO2012.pdf>

25. Статут неприбуткової установи «БО БФ “МАЙБУТНЄ ДЛЯ УКРАЇНИ”»: наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства від 03.03.2020 №401. URL: <https://www.me.gov.ua>

26. Ткачова О. Ефективність державного управління: поняття та підходи до оцінювання / О. Ткачова // Вісник Національної академії державного управління. – 2019. – С. 30–37.

27. Швець В. Е. К вопросу определения результативности и эффективности СМК / В. Е. Швець // Методы менеджмента качества. – 2019. – № 6. – С. 4–8.

28. Ярославський А. О. Економічна ефективність діяльності неприбуткової установи: теоретичний аспект / А. О. Ярославський. // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2022. – №12. – С. 174–177.

29. Herzberg F. The Motivation to Work : New York: John Wiley and Sons,1971. 259 p.

30. McGregor D. The Human Side od Enterprice : New York: McGraw-Hill,1960. 239 p.

31. Ouchi William G. Theory Z. Reading : Mass.: Addison-Wesley, 1981. 234p.

32. Porter Lyman W. Managerial Attitudes and Performance : Homewood:Irwin, 1968 p. 165 p.



## **ДОДАТКИ**

Договір № 242 від 02 грудня 2022  
 Додаткова угода № 242.5 від «19» червня 2023 р.  
 Проект: «Запалюю вогонь перемоги: психологічна підтримка під час війни»

**Фінансовий звіт використання благодійних пожертвувань (фінальний)**

Благодійна організація «Благодійний фонд «Майбутнє для України» (надалі – БО «БФ «Майбутнє для України») отримала, від БО Міжнародний БФ «Українська Біржа Благодійності» в якості благодійної допомоги кошти 06.07.2023 р. 200 240,00 грн. (двісті тисяч двісті сорок гривень 00 копійок), 27.07.2023 р. 300 000,00 (триста тисяч гривень 00 копійок), 30.08.2023 р. 699 760,00 грн. (шістсот дев'яносто дев'ять тисяч сімсот шістдесят гривень 00 копійок ) на реалізацію благодійного проекту «Запалюю вогонь перемоги: психологічна підтримка під час війни». Загальна сума отриманих коштів складає 1 200 000,00 грн. (один мільйон двісті тисяч гривень 00 копійок).

**Витрачено:**

№	Назва статті витрат благодійного проекту (якщо у додатковій угоді бюджет було розділено на статті проекту)	Назва витрат	Кому сплачено (постачальник товарів та послуг)	Назва, номер та дата документа, що є підставою для здійснення платежу	Назва, номер та дата документа, що є підтвердженням факту сплати за товари або послуги	Назва, номер та дата документа, що є підтвердженням отримання товарів, послуг	Загальна сума (грн.)	Сума використаних коштів, отриманих від МБФ «УББ» (грн.)
1	-//-	Оплата проведених психологічних консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	ФОП Араксьян Євгенія Оганесівна	Договір від 25.01.2023 р. №25/01-23	Платіжна інструкція №1651 від 21.09.2023 р.	- Акт №25/01-23 від 31 червня 2023р; - Акт №25/01-23 від 30 липня 2023р; - Акт №25/01-23 від 31 серпня 2023р.	13 200,00	13 200,00
2	-//-	Оплата проведених психологічних консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	ФОП Корбут Ольга Сергіївна	Договір від 05.08.2022 №05/08-22	Платіжна інструкція № 1347 від 30.06.23  Платіжна інструкція № 1548 від 24.08.23	Акт №05/08-22 від 30 червня 2023р; Акт №05/08-22 від 31 липня 2023р; Акт №05/08-22 від 31 серпня 2023р.	27 600,00	27 600,00

		консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	Володимирівна		№ 1650 від 21.09.23			
4	-//-	Оплата проведених психологічних консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	ФОП Грубая Анна Леонідівна	Договір від 29.09.2023 р. №29/09-23	Платіжна інструкція №1805 від 07.11.23 р №1924 від 07.12.23 р №2028 від 26.12.23 р.	- Акт. №29/09-23 від 31 жовтня 2023р; - Акт. №29/09-23 від 30 листопада 2023р; - Акт. №29/09-23 від 26 грудня 2023р.	52 800,00	52 800,00
5	-//-	Оплата проведених психологічних консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	ФОП Гуцаловська Вікторія Анатоліївна	Договір від 01.08.2023р № 01/08-23	Платіжна інструкція № 1910 від 04.12.23 № 1923 від 07.12.23 № 2029 від 26.12.23	Акт № 01/08-23 від 31 жовтня 2023р. Акт № 01/08-23 від 30 листопада 2023р. Акт № 01/08-23 від 26 грудня 2023р.	16 800,00	16 800,00
6	-//-	Оплата проведених психологічних консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	ФОП Сторожевська Юлія Сергіївна	Договір від 13.02.2023р № 13/02-23	Платіжна інструкція № 1925 від 07.12.23 № 2034 від 27.12.23	Акт № 13/02-23 від 30 листопада 2023р. Акт № 13/02-23 від 26 грудня 2023р.	4 800,00	4 800,00
7	-//-	Оплата проведених психологічних консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	ФОП Араксьян Євгенія Оганесівна	Договір від 25.01.2023 р. №25/01-23	Платіжна інструкція № 2035 від 27.12.23	Акт № 25/01-23 від 26 грудня 2023р.	1200,00	1200,00
8	-//-	Оплата проведених психологічних консультацій	ФОП Беседіна Андріївна	Договір від 01.10.2022 р. №01/10-22-1	Платіжна інструкція № 2033 від 27.12.23	Акт № 01/10-22-1 від 26 грудня 2023р.	3 600	3 600,00



9	-/-	Оплата проведених психологічних консультацій жінкам, які пережили сексуальне насильство від військових РФ	ФОП Корбут Ольга Сергіївна	Договір від 05.08.2022 №05/08-22	Платіжна інструкція № 1804 від 07.11.23	Акт №05/08-22 від 31 серпня 2023р. - Акт №05/08-22 від 30 вересня 2023р.	8400,00	8400,00
<b>Разом:</b>							129 600,00	129 600,00

Залишок невикористаних коштів складає 7 200,00 грн. (сім тисяч двісті гривень).  
Залишок невикористаних коштів у розмірі 1 063 200 грн (один мільйон шість тисяч шістсот двадцять гривень) був повернутий 6 листопада 2023 року на рахунок БО МБФ "УББ".

**Генеральний директор**

БО "БФ" "Майбутнє для України"

Печатка організації

Від БО МБФ "УББ" звіт перевіряв \_\_\_\_\_

Результат перевірки звіту: *задовільний / задовільний з зауваженнями / незадовільний*



Жульова Г.С./

(+380509098881)

контактний телефон:

«28» грудня 2023 року